



STRATEGIE 2025-2026

CONTENTS

ACCORDS DE GOUVERNANCE	5
Structure organisationnelle de l'AGCT	6
Examen de la structure organisationnelle et de la prise de décision	6
Procédures et fonctionnement internes	6
Financement et parrainage fiscal	6
Inclusion des jeunes et des femmes dans la gouvernance	7
Situation de la COICA et son rôle dans l'AGCT	7
PLAN DE TRAVAIL	7
Notre année civile	8
Priorités thématiques	9
Domaines thématiques collectifs de l'AGCT pour 2025	10
COP30 : attentes mondiales et régionales	10
Priorités des organisations membres pour la COP30	12
Logistique et participation	13
L'Écosystème qui nous porte	14
Communications : Changer le récit de nos cinq revendications	15
NOS MOUVEMENTS	17
Mouvement de femmes	17
Moments forts de 2024	17
Principaux résultats	17
Stratégie de plaidoyer	18
Prochaines étapes	18
Mouvement de jeunes	18
Principaux résultats	18
Stratégie de plaidoyer	18
Prochaines étapes	19
PLATEFORME SHANDIA	19
Principaux résultats	19
Stratégie de plaidoyer et prochaines étapes	20
1. Renforcement mutuel des capacités	20
2. Systématisation et visibilité de l'impact des fonds	21
3. Facilitation des flux financiers	21
4. Influencer l'architecture financière internationale	21
Mise à jour des mécanismes régionaux	21
BUDGET 2025	25



Accords sur le budget	25
Structure du budget	26
Résumé du budget	27
Futures collectes de fonds	27



ALLIANCE GLOBALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Plan stratégique 2025 : En route vers la COP30

CETTE STRATÉGIE A ÉTÉ ÉLABORÉE À ESPÍRITO SANTO AU BRÉSIL, EN FÉVRIER 2025

Alors que la crise climatique s'aggrave, nous, Peuples Autochtones et Communautés Locales (PA et CL), continuons à résister aux menaces croissantes posées par les industries extractives, l'accaparement des terres et les violations des droits humains. Nos territoires restent en première ligne de la déforestation, de la perte de biodiversité et de la dégradation des écosystèmes ; des menaces qui mettent en péril non seulement nos modes de vie, mais aussi l'avenir même de notre planète. Pourtant, malgré ces pressions croissantes, nous continuons à défendre nos terres, à affirmer nos droits et à plaider en faveur d'une véritable action climatique.

En 2025, en amont de la **COP30 à Belém, au Brésil**, notre lutte pour la justice climatique devient encore plus urgente. Notre rôle dans la protection des forêts restantes de la planète, dans le maintien de la biodiversité et dans la nécessité de lutter contre le changement climatique est indéniable. Nos connaissances ancestrales et nos systèmes de gouvernance sont reconnus depuis longtemps comme quelques-unes des stratégies de conservation les plus efficaces. Pourtant, nous sommes toujours confrontés à une escalade de la violence, à l'exclusion des espaces de prise de décision et à des lacunes importantes dans le financement direct de notre travail essentiel.

S'appuyant sur les bases posées les années précédentes, **l'Alliance Globale des Collectivités Territoriales (AGCT)** a élaboré ce **Plan Stratégique 2025** afin d'accélérer l'action territoriale, de renforcer notre plaidoyer et de veiller à ce que nous, PA et CL, soyons au cœur des négociations et décisions mondiales sur le climat. Ce plan est le fruit d'efforts collectifs et de discussions approfondies avec nos organisations alliées. Il établit une feuille de route pour faire face aux crises auxquelles nous sommes confrontés tout en faisant progresser nos solutions climatiques autodéterminées.

Avec la **COP30 comme jalon**, nous appelons les organisations des Peuples Autochtones et Communautés Locales, les gouvernements et les institutions alignées à se joindre à nous pour s'assurer que l'agenda climatique donne la priorité aux personnes, aux droits et aux solutions territoriales. **2025 doit marquer un tournant, où les engagements se traduisent par des actions concrètes, où les flux financiers atteignent directement les communautés, et où nous ne sommes pas seulement inclus dans les discussions sur le climat, mais où nous les dirigeons.**

Si nous avons entamé cette année avec optimisme et ambition pour faire avancer nos revendications à l'approche de la COP30, il est également important de reconnaître qu'il s'agit d'une année de grande incertitude. L'évolution rapide du contexte politique, en raison de changements législatifs importants aux États-Unis et ailleurs, met en péril le financement d'un grand nombre de nos organisations

membres et de nos partenaires. Il modifie également comment nous pouvons atteindre nos objectifs de la manière la plus efficace possible. En tant qu'AGCT, nous suivons de près et envisageons des voies alternatives pour l'engagement financier, en veillant à ce que notre travail reste stable et à garder l'élan de notre mouvement, malgré l'instabilité autour de nous.

Ensemble, nous continuerons à résister, à protéger et à façonner un avenir où la justice, la durabilité et les solutions autochtones et communautaires locales définissent la voie à suivre.

ACCORDS DE GOUVERNANCE

L'Alliance Globale des Collectivités Territoriales (AGCT) s'est engagée dans un processus d'amélioration de ses structures de gouvernance, afin de faciliter la prise de décision et la mise en œuvre efficace de nos stratégies. Depuis la création de l'AGCT il y a dix ans, des progrès considérables ont été réalisés, jetant des bases solides pour notre développement organisationnel.

Au cœur de notre cadre de gouvernance se trouve un solide Conseil de direction composé de deux représentants de chaque organisation membre active, ainsi que de représentants des mouvements de femmes et de jeunes de l'AGCT. Forts de leur légitimité et leur expertise territoriales, ces membres du conseil jouent un rôle central dans l'orientation de notre travail et la formulation de notre stratégie.

Au sein du Conseil de direction, deux co-président-es sont chargé-es de superviser les opérations quotidiennes et de faire avancer notre programme dans un contexte dynamique. Actuellement, cette responsabilité est partagée par deux organisations réputées : Le Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale (REPALEAC), représenté par **Joseph Itongwa Mukumo**, et l'Articulation des peuples autochtones du Brésil (APIB), représentée par **Dinamam Tuxá et Kléber Karipuna**.

Trait d'union entre la direction et le Secrétariat, le Secrétaire Exécutif, **Juan Carlos Jintiach**, représente l'AGCT dans divers espaces de négociation, garantissant la cohérence et l'harmonisation à tous les niveaux d'engagement.

En outre, les mouvements de jeunes et de femmes, qui font partie intégrante de l'AGCT, servent de centres de coordination pour les demandes et les préoccupations spécifiques, ce qui permet de les intégrer efficacement dans nos stratégies globales.

Les nouvelles fournies dans les sections suivantes, émanant de notre dernière réunion à Aracruz, Espírito Santo, Brésil, représentent les évolutions les plus récentes.



Structure organisationnelle de l'AGCT

Au cours des sessions de travail des jours 1, 2 et 5 de nos réunions de planification annuelle, nous avons abordé en profondeur les défis et les opportunités liés à la structure de gouvernance de l'AGCT. Vous trouverez ci-dessous un résumé des principaux accords et décisions :

Examen de la structure organisationnelle et de la prise de décision

- Nous avons identifié la nécessité de **revoir la structure de gestion actuelle de l'AGCT** afin d'améliorer la communication et les processus de prise de décision.
- Nous avons convenu d'élaborer une **matrice de responsabilité** qui définit clairement les responsabilités, les personnes qui dirigent, les rôles de soutien et les délais pour chaque tâche.
- Nous avons proposé **d'engager un-e consultant-e externe pour évaluer la structure de gouvernance, les capacités existantes et les besoins**, en nous appuyant sur les accords antérieurs conclus à Genève, Bali et Douala.

Procédures et fonctionnement internes

- Nous avons souligné l'urgence de finaliser le **manuel de procédures** de l'AGCT afin de nous assurer que nous disposons de politiques complètes pour nos opérations, notre gouvernance et notre prise de décision.
- Nous avons décidé d'évoluer vers une structure plus **souple et plus efficace pour l'utilisation des fonds et les processus de versement des subventions**, permettant de répondre rapidement aux besoins urgents tels que les voyages ou la participation à des événements majeurs et garantissant que nos mouvements de femmes et de jeunes n'ont pas besoin de l'approbation des dirigeants pour accéder aux fonds qui leur ont été attribués. Ces fonds sont destinés à la mise en œuvre des actions et activités stratégiques approuvées dans le cadre de l'AGCT.
- Nous avons établi comme priorité d'engager des consultant-es pour soutenir : le **Congrès Mondial des Bassins Forestiers, la COP30, la campagne pour la COP30, la collecte de fonds, et l'évaluation de la structure de gouvernance et du manuel de procédures de l'AGCT.**

Financement et parrainage fiscal

- Nous sommes parvenus à un consensus sur la nécessité de **diversifier le parrainage fiscal**, en étudiant des options en dehors des États-Unis, ou par l'intermédiaire des organisations de base de nos membres, compte tenu de l'instabilité politique et financière de ce pays.



- Juan Carlos Jintiach et Kleber Karipuna engageront des conversations avec RFUS (notre sponsor fiscal actuel) et d'autres donateurs afin d'évaluer la faisabilité d'une réorientation des fonds vers d'autres sponsors fiscaux.
- Nous avons convenu d'élaborer une **proposition pour l'utilisation des fonds d'urgence**, en définissant des critères clairs pour savoir quand et comment ils doivent être activés dans les situations d'urgence.

Inclusion des jeunes et des femmes dans la gouvernance

- Nos mouvements de femmes et de jeunes ont présenté des propositions visant à améliorer l'accès aux ressources financières et à participer activement aux espaces stratégiques de prise de décision.
- Le Mouvement de femmes a soutenu l'adoption du terme « science autochtone » au lieu de « connaissances traditionnelles », reconnaissant qu'il s'agit d'une étape puissante pour honorer l'ampleur, la complexité et la légitimité des systèmes de connaissances ancestrales développés depuis des millénaires par les peuples autochtones.
- Un suivi sera mis en place, concernant la nomination des porte-paroles du Mouvement de femmes et un examen de la mise en œuvre du budget passé pour les Mouvements de femmes et de jeunes.

Situation de la COICA et son rôle dans l'AGCT

- Nos frères et sœurs de l'APIB ont partagé les dernières informations sur la situation actuelle de la COICA, **reconnaissant le processus de réorganisation interne en cours** et l'attente de résultats clés après son prochain congrès au cours du mois de mai à Quito (Équateur).
- Les dirigeant-es de l'AGCT ont réaffirmé notre engagement à **accompagner et à soutenir la COICA** dans ses processus internes, sans intervenir dans les décisions autonomes du mouvement amazonien.
- Nous avons formellement exprimé la volonté de l'AGCT d'agir avec sensibilité et respect en réponse aux divisions internes au sein des organisations membres, en donnant toujours la priorité à **l'unité du mouvement territorial mondial**.

PLAN DE TRAVAIL

Dans cette section, nous présentons notre **plan de travail pour 2025**, en décrivant nos principales priorités, le calendrier proposé et les étapes concrètes qui guideront notre action collective. Ces



directives stratégiques constituent une boussole pour notre voyage vers la COP30, une étape cruciale où l'attention mondiale sur le climat doit se concentrer sur les solutions menées par les PA et les CL. Même si certains détails de la mise en œuvre seront amenés à évoluer tout au long de l'année, ce plan reflète notre engagement commun à faire progresser l'action territoriale et la justice climatique face à des défis mondiaux de plus en plus importants.

Notre année civile

Nous nous engageons à accroître la visibilité et la défense des Peuples Autochtones et des Communautés Locales (PA et CL) dans les forums internationaux majeurs tout au long de l'année 2025. Notre coalition a identifié des événements clés et des espaces de négociation auxquels nous participerons activement afin de faire entendre les voix, les besoins et les préoccupations des PA et des CL sur la scène internationale, en amont du sommet de Belém, la COP30 étant le dernier grand moment de l'année.

Plusieurs grands événements prioritaires viendront ponctuer cette année, présentés dans le tableau ci-dessous.

Mois	Événement
Février	<ul style="list-style-type: none"> ● Réunion de planification annuelle (Brésil)
Avril	<ul style="list-style-type: none"> ● Forum Mondial de Skoll (Royaume-Uni) ● Acampamento Terra Livre - ATL (Brésil) ● Instance permanente sur les questions autochtones des Nations Unies - UNPFII (États-Unis)
Mai	<ul style="list-style-type: none"> ● Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins forestiers (République du Congo)
Juin	<ul style="list-style-type: none"> ● Campagne européenne de levée de fonds par AMPB ● Assemblée Générale du Pacte des Peuples Autochtones d'Asie - AIPP (Thaïlande) ● Réseau d'Assemblée des Femmes Autochtones d'Asie (Thaïlande) ● SBSTA de la CCNUCC (Allemagne)
Août	<ul style="list-style-type: none"> ● Marche des femmes autochtones (Brésil)
Octobre	<ul style="list-style-type: none"> ● OSASTT (Panama) ● 1^{er} réunion de l'OS en vertu de l'article 8(j) de la CDB- PA et CL



	(Panama)
Novembre	<ul style="list-style-type: none"> ● COP Autochtone (Brésil) ● Sommet des Peuples (Brésil) ● COP30 de la CCNUCC (Brésil) ● Forum Shandia (Brésil)

En 2025, nous sommes profondément engagés à soutenir nos organisations membres dans la mise en place de leurs programmes régionaux et nationaux. Cela comprend l'accompagnement et le soutien d'initiatives telles que « l'Acampamento Terra Livre » organisé par l'APIB, le Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers - un effort conjoint entre REPALEAC et AGCT- et la campagne de levée de fonds de l'AMPB. Ces événements et d'autres à venir représentent des occasions vitales pour construire la solidarité, renforcer les capacités et approfondir la collaboration entre les PA et les CL à travers les régions.

Même si l'AGCT ne participera pas à la Semaine du climat de New York cette année, nous restons concentrés sur les espaces qui reflètent directement nos priorités et où notre présence peut générer un impact significatif pour nos communautés.

Veillez consulter ce calendrier actif pour en savoir plus sur les prochains événements :

[GATC 2025 Calendrier v2025-02-16.xlsx](#)

Ce calendrier sera régulièrement mis à jour au gré des nouvelles informations reçues par le Conseil d'administration et le Secrétariat de l'AGCT, afin de garantir que notre engagement stratégique et nos initiatives de plaidoyer restent adaptables et répondent aux nouveaux besoins et opportunités.

Priorités thématiques

En 2025, nous restons concentrés sur **l'avancement de nos cinq demandes principales**, chacune enracinée dans les réalités vécues, les priorités et les visions de nos Peuples Autochtones et de nos Communautés Locales. Ces priorités ont été définies à l'issue de consultations et finalisées lors de notre réunion de planification à Espírito Santo, au Brésil.

Cela marque un changement délibéré de la part de nos dirigeants pour **mettre en avant les cinq demandes**, en passant d'une approche singulière à une approche plus holistique qui reflète toute l'étendue de notre lutte et de nos solutions. À l'approche de la COP30, nous nous engageons à amplifier stratégiquement ces priorités, en veillant à ce qu'elles occupent une place centrale dans les dialogues mondiaux sur le climat et à ce qu'elles conduisent à une action transformatrice qui donne du pouvoir à nos communautés et préserve nos territoires pour les générations futures.

Domaines thématiques collectifs de l'AGCT pour 2025

1. **Droits fonciers** : Protéger nos territoires en tant que partie intégrante de notre identité, garantir la biodiversité et la résilience climatique par le biais d'une gouvernance et d'une prise de décision solides.
2. **Consentement préalable, libre et éclairé** : Donner du pouvoir à nos voix en garantissant notre droit au consentement avant que des décisions ne soient prises concernant nos terres et nos ressources.
3. **Financement direct** : Obtenir des ressources pour des solutions dirigées par les communautés autochtones et locales et faire avancer le projet Shandia pour soutenir le développement durable.
4. **Protection de la vie** : Défendre nos modes de vie, la biodiversité et les défenseur-euses de la terre contre la criminalisation, l'exploitation et les violations des droits humains.
5. **Connaissances traditionnelles** : Reconnaître le savoir autochtone en tant que Science Autochtone et l'intégrer dans le processus décisionnel mondial en matière d'environnement afin de trouver des solutions durables.

Nous envisageons d'inclure les économies autochtones et communautaires dans une future ligne de travail au sein de l'AGCT, car nous encourageons le dialogue entre nos membres de la base, en nous inspirant de modèles et d'expériences réussis. Cette proposition vise à apporter de la visibilité et de la reconnaissance à ces modèles comme des voies légitimes de développement fondées sur l'identité et l'autodétermination de nos communautés.

COP30 : attentes mondiales et régionales

À l'approche de la COP30 à Belém, au Brésil, nous avons identifié des objectifs politiques à la fois mondiaux et régionaux pour la COP30. Nos attentes sont fondées sur la défense de nos territoires, la reconnaissance de nos droits et l'appel à des solutions climatiques justes et efficaces.

Attentes mondiales pour la COP30

Nous appelons à ce que la COP30 recentre l'agenda climatique vers **les personnes, les droits et la nature**. Nos principales demandes globales sont les suivantes :

1. **Des engagements de mise en œuvre sans précédent et concrets, transparents et contrôlables sur :**
 - **Le régime foncier** : La reconnaissance et la protection juridique des droits collectifs à la terre et aux territoires.



- **Financement direct** : Mécanismes de financement évolutifs, durables et culturellement appropriés qui nous atteignent directement en tant que PA et CL. Ces revendications sont étroitement liées au travail en cours avec le *Forest Tenure Funders Group* (Groupe de Bailleurs de Fonds pour les Régimes Fonciers ou FTFG) pour établir une promesse de financement renouvelée à l'occasion de la COP30, et le *Forest and Climate Leaders' Partnership* (Partenariat des dirigeant-es sur la Forêt et le Climat ou FCLP) pour lancer une promesse par hectare pour les territoires gérés par les PA et les CL.
2. **Un soutien accru de la coopération internationale pour la démarcation et la protection des territoires**
 Nous exhortons les programmes d'aide étrangère et de financement climatique à privilégier la **sécurité territoriale** en finançant directement la **démarcation, l'attribution de titres et la défense** des terres des Peuples Autochtones et des Communautés Locales. Ces processus doivent être menés par les communautés et jouir d'une reconnaissance légale, avec un soutien institutionnel à long terme.
 3. **Élaboration de lignes directrices mondiales pour une contribution déterminée au niveau national (CDN) des PA et des CL.**
 Nous proposons la création de **lignes directrices mondiales** pour les contributions des PA et des CL aux engagements nationaux en matière de climat. Ces lignes directrices serviraient de référence aux pays pour intégrer les contributions des PA et des CL à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation dans leurs CDN, tout en respectant le **consentement préalable, libre et éclairé**, les systèmes de gouvernance traditionnels et la justice en matière de genre.
 4. **Renforcer l'interconnexion entre les trois Conventions de Rio**
 Le climat, la biodiversité et la désertification sont indissociables. Nous appelons à des **approches intégrées** entre la CCNUCC, la CDB et la CNULCD qui reflètent les relations holistiques de nos communautés avec la terre et les écosystèmes.
 5. **Visibilité et reconnaissance des économies et des mécanismes de financement des PA et des CL**
 Nos économies sont régénératives, à faible émission de carbone et basées sur la gestion plutôt que sur l'extraction. Nous appelons à une **visibilité** et une reconnaissance **de haut niveau** des modèles économiques et des outils de financement des PA et des CL, y compris ceux menés par nos propres organisations et alliances.
 6. **Sensibilisation mondiale et efforts de campagne**
 L'AGCT participera à la campagne « **Nous sommes la réponse** », une initiative puissante émanant de la COIAB, une organisation de la base de l'APIB. Bien que menée par les peuples autochtones du Brésil, cette campagne n'est pas limitée au Brésil ou aux peuples autochtones ; elle appelle à un **front unifié de tous les peuples et mouvements** qui s'identifient aux revendications et aux valeurs de la campagne. Nous l'envisageons comme

une **campagne parapluie**, reliant et amplifiant les initiatives régionales et thématiques dans le monde entier.

Priorités des organisations membres pour la COP30

Au **niveau régional**, nos objectifs politiques sont adaptés pour refléter les réalités territoriales spécifiques, les opportunités politiques et les contextes de plaidoyer. Les priorités suivantes de nos organisations membres ont été formulées lors des réunions de planification annuelle de l'AGCT.

Alliance des peuples autochtones de l'archipel (AMAN)

LAMAN a souligné l'occasion unique qu'offre la COP30 de garantir une **participation significative et un espace politique** pour les Peuples Autochtones dans les négociations internationales sur le climat. LAMAN a souligné que les décisions sont souvent prises sans les peuples autochtones et a appelé le gouvernement brésilien à ouvrir la voie à un dialogue inclusif. AMAN a rappelé que les **pertes et préjudices** ne concernent pas seulement la montée du niveau des eaux et les petites îles ; les territoires autochtones d'Indonésie ont déjà subi des dommages irréversibles. Pour y remédier, l'alliance travaille avec sept universités sur une étude qui documentera ces répercussions. AMAN a également proposé la création de **groupes régionaux de haut niveau** lors de la COP30, le **renforcement des cinq demandes fondamentales de l'AGCT** et ont appelé à un soutien pour **combler le fossé technologique** auquel sont confrontées les communautés dans le cadre de la surveillance et de la protection de leurs territoires.

Alliance mésoaméricaine des peuples et des forêts (AMPB)

LAMPB estime que la COP30 représente une chance rare de recentrer l'agenda climatique mondial vers les citoyens. Contrairement aux COP précédentes, qui se sont fortement appuyées sur les incitations économiques et les solutions du secteur privé, en écartant souvent les approches communautaires, selon AMPB le moment est venu de montrer au monde que **la vie ne se mesure pas à l'aune de transactions économiques, mais plutôt des forêts, de l'eau et des communautés**. LAMPB vise à mettre en valeur le rôle des **cinq plus grandes forêts de Mésoamérique et d'autres écosystèmes**, en soulignant leur connectivité biologique et leur importance mondiale aux côtés des forêts tropicales. LAMPB a mis en lumière les actions menées par les Peuples Autochtones et les Communautés Locales qui rendent possible la conservation de ces forêts, malgré les menaces croissantes, notamment la violence et l'accaparement des terres. Elle œuvre aussi à mettre en avant **l'économie locale et autochtone mésoaméricaine**, ancrée dans les connaissances traditionnelles et fortement soutenue par le leadership des femmes. Enfin, l'AMPB a souligné la nécessité d'une **plus grande équité dans le financement et les accords sur le climat**, et a pris comme exemple le **Fonds territorial mésoaméricain (FTM)** en tant que modèle de solutions directes et communautaires.



Articulation des peuples autochtones du Brésil (APIB)

L'APIB a réaffirmé son engagement à faire avancer la proposition d'une **CDN autochtone**, qui reconnaîtrait la **démarcation des terres comme une stratégie d'atténuation climatique** dans le cadre des engagements officiels du Brésil en matière de climat. L'APIB, en collaboration avec ses organisations régionales, élabore actuellement un document complet qui présente les propositions autochtones pour l'adaptation, le financement et les mécanismes de mise en œuvre. Le gouvernement brésilien a manifesté son intérêt et l'APIB collabore avec le ministère des Affaires étrangères et le ministère des Peuples Autochtones pour veiller à ce que les voix autochtones influencent la politique climatique nationale. Au niveau international, l'APIB a appelé à l'élaboration de **lignes directrices mondiales pour les CDN des communautés autochtones et locales**, qui pourraient servir de référence pour la mise en œuvre nationale et renforcer les arguments en faveur d'un **financement direct et d'un soutien international pour la démarcation territoriale** - ce qu'ils envisagent comme un PPTAL 2.0.

Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale (REPALEAC)

Le REPALEAC a souligné que le changement climatique n'est pas seulement un problème forestier. Dans des pays comme le Tchad, le Burundi et le Cameroun, les Populations Autochtones sont confrontées aux impacts climatiques dans les savanes, les zones humides et d'autres écosystèmes. Le REPALEAC coordonne un effort régional visant à examiner et à influencer les CDN de huit pays, en veillant à ce qu'ils incluent les **droits territoriaux** et les **connaissances traditionnelles** autochtones. Ce processus se poursuivra pendant l'année 2025, dans le but de façonner la prochaine vague de CDN prévue pour début 2026. Cette alliance régionale surveille également les **réglementations du marché du carbone** et défend les droits des peuples autochtones dans les initiatives de séquestration du carbone, en appelant à la transparence et à la mise en place de garanties. Un rapport régional complet sera élaboré pour soutenir ce plaidoyer.

Logistique et participation

La logistique et la participation sont des préoccupations majeures pour la COP30. Assurer une participation adaptée des PA et des CL à la COP30 est notre priorité. Bien que les coûts très élevés des déplacements et de l'hébergement à la COP30 aient présenté certains obstacles, des progrès ont été réalisés pour soutenir la participation des PA et des CL. Plusieurs organes officiels représenteront les PA et les CL, notamment le Groupe autochtone de la CCNUCC, la Plateforme des communautés locales et des peuples autochtones (LCIPP) et les Envoyés spéciaux autochtones pour le climat. Une proposition est également en cours pour créer une Commission internationale autochtone pour la



COP30, impliquant des acteurs incontournables tels que l'APIB, l'AGCT, le G9 de l'Amazonie, le MPI, et d'autres.

Le **Sommet des Peuples** et la **COP Autochtone** sont prévus comme des espaces stratégiques pour une participation plus large, avec des efforts pour les inclure officiellement dans la Zone Verte de la COP30. Des négociations sont également en cours pour installer un **Pavillon Autochtone dans la Zone Bleue**, équipé pour accueillir des réunions et l'interprétation multilingue.

Pour favoriser un accès plus large, l'APIB a proposé d'augmenter le nombre d'accréditations autochtones à 1 000, contre 300 à la COP28, une proposition accueillie favorablement par la Présidence de la COP30 et la CCNUCC. Pour lever les obstacles logistiques, le gouvernement du Pará prévoit **Aldeia COP**, un espace qui offrirait aux délégations autochtones un hébergement, de la nourriture et des espaces de travail.

L'Écosystème qui nous porte

En 2025, nous continuerons à compter sur le soutien vital de notre écosystème d'alliés. Il s'agit de partenaires de longue date et de nouveaux collaborateurs qui nous accompagneront dans nos efforts de plaidoyer, nos initiatives de renforcement des capacités, nos réunions stratégiques et la mobilisation de ressources. Leur soutien est primordial pour renforcer notre action territoriale et faire entendre nos voix dans les espaces mondiaux. C'est cette force collective qui nous permet d'aller de l'avant avec force, détermination et résilience.

Au cours de nos réunions de planification annuelle, nos alliés et partenaires ont réaffirmé leur soutien essentiel à l'AGCT en 2025. Il prend notamment la forme d'un soutien financier essentiel qui facilitera le travail de l'AGCT tout au long de l'année et lui permettra de participer à des événements tels que le Forum Mondial de Skoll, le Sommet des Peuples, la COP Autochtone et la COP30. Ce soutien nous aidera également à réunir nos membres et nos partenaires lors de grands événements de l'AGCT tels que le Congrès Mondial des Bassins Forestiers. Nos partenaires joueront également un rôle crucial dans la coordination et le soutien de l'engagement de l'AGCT avec d'autres initiatives visant à accroître le financement et la reconnaissance des droits des PA et CL, telles que le Forest Tenure Funders Group (FTFG), le Forest and Climate Leaders' Partnership (FCLP), le Tropical Forests Forever Facility (TFFF), et l'Inclusive Conservation Initiative (ICI) du FEM-8. Certains partenaires disposent de leurs propres mécanismes pour allouer des fonds en faveur des PA et CL, notamment la Tenure Facility et l'initiative CLARIFI de RRI.

Au-delà du soutien financier et de l'aide à la coordination de l'engagement dans ces espaces, nombre de nos alliés soutiendront également les efforts de plaidoyer, notamment par le biais d'un soutien aux communications stratégiques et de la mise à disposition d'espaces de rassemblement. Cela inclut le



travail narratif qui fait avancer nos cinq demandes, y compris le travail spécifique autour de la campagne "Our Pledge", la promotion du rôle prépondérant des femmes, et œuvrer à donner de la visibilité aux événements de la COP30, y compris des espaces tels que "Our Village".

Nous sommes reconnaissants pour ces partenariats solides qui contribueront à garantir un parcours réussi avant et pendant la COP30, au cours duquel nos demandes seront défendues grâce à une forte visibilité et à des actions de plaidoyer.

Communications : Changer le récit de nos cinq revendications

Stratégie de communication 2025 de l'AGCT

Dans notre stratégie de communication 2025 de l'AGCT, élaborée en collaboration avec nos dirigeant-es, nous avons créé un récit audacieux et assuré qui recentre les voix et le leadership des PA et CL dans le discours mondial sur le changement climatique, la biodiversité et les droits humains.

Au cœur de cette stratégie se trouve le protagonisme inébranlable de nos peuples, nos voix façonnant le récit de façon ascendante. Notre sagesse, notre résilience, notre Science Autochtone et nos connaissances ancestrales sont au cœur de toutes nos communications, garantissant que la présentation de nos luttes et nos solutions reflète véritablement nos réalités vécues et les cinq exigences fondamentales que nous défendons collectivement.

Éléments clés de notre récit :

- Notre résistance est ancrée dans la relation sacrée avec nos territoires.
- Nous sommes des acteur-rices, pas des victimes, et nous proposons des solutions réelles, axées sur la communauté.
- Nos connaissances traditionnelles constituent la Science Autochtone, essentielle à la survie de la planète.
- Nos terres ne sont pas de simples ressources, mais le fondement de notre identité et l'avenir de toute vie.

Principales conclusions de notre réunion :

- **Approche de transition progressive :** Le travail de communication de l'AGCT fait actuellement l'objet d'une transition de personnel, l'AMPB coordonnant cette phase jusqu'en mai. Cette approche décentralisée permet aux acteurs régionaux, tels que l'APIB et l'AMPB, de diriger en partant de leurs contextes respectifs, en veillant à ce que la stratégie et les messages restent ancrés dans la culture, axés sur la communauté et pertinents au niveau local.



- **De victimes à visionnaires** : Le récit vise à nous faire passer du statut de victimes à celui de protecteurs, de leaders et d'innovateurs. Nos demandes sont présentées comme des solutions concrètes ancrées dans les droits, la durabilité et les connaissances ancestrales.
- **Des histoires racontées par la communauté** : Les communications doivent être axées sur les communautés et les territoires, s'appuyer sur nos expériences vécues et non sur des interprétations extérieures. L'accent est mis sur l'amplification des voix des territoires.
- **Principaux publics cibles** : Cette stratégie vise en priorité les mouvements autochtones, les négociateurs gouvernementaux, la société civile, les organisations philanthropiques, les médias du Nord et les décideurs politiques des pays concernés par l'extraction de minerais essentiels.
- **Des connaissances traditionnelles comme Science Autochtone** : Nous plaiderons pour la reconnaissance officielle des connaissances traditionnelles en tant que « science autochtone », une approche holistique des solutions climatiques qui dépasse les séparations scientifiques occidentales et les frontières sectorielles.
- **Approche tactique de la communication** : La stratégie comprend le lancement d'au moins trois campagnes numériques, l'utilisation de médias non traditionnels tels que les radios communautaires, et l'adaptation des récits autochtones pour renforcer la sensibilisation en vue de la COP30
- **Un ton axé sur l'urgence et les solutions** : Les communications mettront l'accent sur l'urgence de garantir nos droits et la justice climatique, tout en proposant des solutions qui informent, inspirent et mobilisent la volonté publique et politique.
- **Faire le lien avec des mouvements plus larges** : Nos récits s'aligneront sur les mouvements de justice globale, en mettant en lumière les luttes communes et en soulignant comment la protection de nos terres garantit la survie de la planète.
- **Un engagement localisé et inclusif** : Les communicateurs autochtones et locaux joueront un rôle central dans cette stratégie, en faisant le lien entre les réalités locales et les actions de plaidoyer à l'échelle mondiale, afin de maintenir les perspectives des communautés au premier plan.
- **Un plaidoyer fondé sur des données** : Des récits fondés sur des données probantes seront utilisés pour relier les contributions autochtones à des effets mesurables, renforçant ainsi les arguments en faveur d'un changement de politique dans le cadre des négociations sur le climat.
- **Le rôle moteur des femmes et des jeunes** : Notre stratégie met volontairement l'accent sur les récits intergénérationnels et soucieux de la parité, en reconnaissant que les femmes et les jeunes autochtones et locaux sont au cœur de la défense de la communauté, de la transmission des connaissances et de l'élaboration d'un avenir plus juste et plus durable.

Plus de détails sur notre stratégie de communication sont disponibles ici : [25- 2 FR Stratégie de communication GATC .docx](#)

NOS MOUVEMENTS

Les réunions de planification annuelle de l'AGCT ont commencé par deux journées consacrées au renforcement de la stratégie de plaidoyer et de la gouvernance de notre Mouvement de femmes et de notre Mouvement de jeunes. Les deux collectifs se sont réunis et ont discuté de questions fondamentales liées à leur fonctionnement et à leurs objectifs. La section suivante présente les principales avancées.

Mouvement de femmes

Moments forts de 2024

En 2024, le Mouvement de femmes de l'AGCT a été représenté lors d'un certain nombre d'événements mondiaux, notamment les trois Conventions de Rio (COP16 de la CDB, COP29 de la CCNUCC et COP16 de la CNULCD), la Semaine du climat de New York, le Forum Shandia, le Forum Mondial de Skoll, l'UNPFII, l'ATL, et bien d'autres encore. Leur participation et leur plaidoyer ont permis de faire avancer les cinq demandes de l'AGCT. Parmi les grands moments, citons la présentation de la Déclaration sur les terres sacrées lors de la CNULCD, la formation des dirigeant·es et des représentantes des peuples autochtones pour qu'ils et elles s'engagent dans les mécanismes de l'ONU, la présentation de plans pour intégrer une perspective de genre dans Shandia et les mécanismes de financement régionaux, la collaboration avec Movilizadorio sur une note d'information sur la violence fondée sur le genre et le changement climatique, et la participation à des événements liés aux savoirs traditionnels.

Principaux résultats

Le Mouvement de femmes travaillera en accord avec l'agenda et les cinq demandes de l'AGCT. Il a souligné l'importance de la lutte contre la violence à l'égard des femmes et a insisté sur le fait que les discussions et la défense des intérêts des femmes ne devaient pas se limiter à cette seule question. Le mouvement des femmes a insisté sur le fait que les alliés doivent intégrer activement les questions relatives aux femmes dans leur travail.

Le Mouvement de femmes a adopté une nouvelle structure de gouvernance au cours des réunions de planification annuelle, avec un modèle de co-présidence tournante avec des coprésidentes alternées, issues de différentes régions pour des mandats de deux ans. Sara Omi (AMPB) restera la représentante des femmes en qualité de coprésidente pour une année supplémentaire ; Aissatou Oumarou (REPALEAC) occupe également la position de coprésidente.

Le Mouvement de femmes a également soumis plusieurs propositions à l'examen de l'AGCT, notamment l'utilisation du terme « Science Autochtone » au lieu de « connaissances traditionnelles » et l'augmentation de la part du budget de l'AGCT allouée aux mouvements de femmes et de jeunes.

Stratégie de plaidoyer

En 2025, le Mouvement de femmes continuera à participer à des événements mondiaux majeurs, notamment l'UNPFII, la COP30, le SB62 de la CCNUCC, le précongrès des femmes au Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers, la Commission de la condition de la femme des Nations Unies (CSW), la Marche des femmes autochtones, et bien d'autres encore. Il poursuivra son travail de formation des dirigeant-es et des représentants des peuples autochtones pour qu'ils et elles participent à des événements internationaux et aux mécanismes de l'ONU et pour intégrer une perspective de genre dans la Plateforme Shandia et les mécanismes de financement régionaux. Il plaidera également pour que le rôle de premier plan du Mouvement de femmes soit intégré dans les conversations financières et les processus de prise de décision de l'AGCT. Le Mouvement de femmes assurera également la formation des organisations de femmes afin d'améliorer leur accès au financement.

Prochaines étapes

Le Mouvement de femmes mettra en œuvre son plan de travail 2025 en accord avec les cinq demandes de l'AGCT. Il prévoit de nommer une porte-parole et fera le point à ce sujet plus tard dans l'année.

Mouvement de jeunes

Principaux résultats

Au cours de ces réunions, le Mouvement de jeunes a consolidé sa structure de gouvernance, qui suit un modèle de rotation. Chaque année, il y a quatre coordinateurs, un issu de chaque organisation membre, et chacun se charge d'un thème spécifique. Les quatre thèmes sont la visibilité et la communication, le renforcement des capacités, les relations et les alliances, et la consolidation. Une région sera le chef de file, une autre assurera un soutien politique. Les deux autres agissent en tant que chefs de file thématiques. Pour 2025 à 2027, AMPB est le leader et REPALEAC est le support.

Stratégie de plaidoyer

Le Mouvement de jeunes participera aux principaux événements sur le climat et les droits des peuples autochtones en 2025, notamment la COP30, le Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers, l'OSASTT, le YOUNGO et la Semaine européenne du climat.

Ils entreprendront également des activités cruciales de renforcement des capacités. Il s'agit notamment de cours d'anglais pour permettre aux jeunes de participer à des événements internationaux, de projets visant à étendre la connectivité internet et d'organiser des ateliers pour mieux comprendre les systèmes des Nations Unies.

Pour la **COP30**, le Mouvement de jeunes mettra en œuvre une campagne de narration pour présenter le rôle des jeunes dans les communautés autochtones et locales. Cette campagne comprendra :

- **La création de produits audiovisuels** qui mettent en valeur les histoires territoriales et les initiatives menées par les jeunes au sein de ces territoires.
- **Le lancement de campagnes de communication** pour placer les jeunes autochtones et jeunes des communautés locales au cœur de la défense du climat.
- **La cartographie des initiatives territoriales menées par les jeunes** des communautés autochtones et locales.
- **La production d'un contenu audiovisuel** sur les activités du Mouvement de jeunes à ce jour.
- **L'élaboration des principales demandes des jeunes** pour la COP30, et la préparation des messages clés pour la communication.
- **La collaboration avec des alliés stratégiques** pour amplifier et diffuser les messages sur les plateformes internationales.

Prochaines étapes

À l'horizon 2025, le **Mouvement de jeunes de l'AGCT** se concentrera sur l'unification et l'autonomisation des jeunes des communautés autochtones et locales, en adaptant leurs efforts au **plaidoyer et aux cinq demandes de l'AGCT**. L'un des principaux objectifs est de concevoir le **Plan Stratégique pour 2025-2026**, en veillant à la consolidation et à la croissance du Mouvement de jeunes dans le cadre élargi de l'AGCT.

PLATEFORME SHANDIA

Principaux résultats

En 2024, Shandia a concentré son travail sur le renforcement institutionnel et l'amélioration de sa structure interne. Les grands moments incluent :

- **Embauche d'un coordinateur Shandia** : L'embauche du coordinateur Shandia a constitué une étape cruciale dans le renforcement du leadership et la gestion des objectifs stratégiques.
- **Des agents de liaison Shandia ont été engagés à l'APIB, l'AMPB et REPALEAC** : Ces postes ont été créés pour améliorer les relations et la représentation au sein de ces organisations influentes, afin de renforcer la coordination et l'efficacité de Shandia.
- **Réunion annuelle de l'AGCT à Douala** : Un événement majeur pour définir les principaux objectifs et la direction stratégique pour l'année à venir, établissant une base solide pour le travail futur de Shandia.
- **Atelier technique sur le suivi des fonds à l'UNPFII** : Facilitant les discussions importantes sur le suivi des fonds, cet atelier a contribué à renforcer la transparence financière de la plateforme.
- **Échange de connaissances au Cameroun** : Une occasion précieuse de renforcer les capacités et de partager les meilleures pratiques au sein du réseau Shandia.
- **Échange interne de connaissances en Indonésie entre les mécanismes de la plateforme Shandia** : Cette initiative a permis de renforcer la coopération et de favoriser l'apprentissage entre les mécanismes de Shandia.
- **Forum Shandia 2024 pendant la Semaine du climat à New York** : Un événement important pour présenter les progrès de Shandia et fournir une plateforme pour le réseautage et la collaboration.
- **Discussion sur le financement direct lors de la COP16 à Cali** : La direction de Shandia a participé à plus de 10 événements lors de la COP16, le financement direct pour les Peuples Autochtones et les Communautés Locales étant une question centrale.
- **Événements de haut niveau lors de la COP29 à Bakou** : Shandia a joué un rôle crucial dans les discussions mondiales sur le financement direct, en veillant à ce que la voix de l'AGCT fasse partie intégrante des conversations sur le financement du climat.

Stratégie de plaidoyer et prochaines étapes

Après un an de renforcement institutionnel, 2025 marque un tournant décisif pour la Plateforme Shandia dans sa mission pour renforcer le rôle des fonds territoriaux gérés par les peuples autochtones dans l'architecture mondiale de la finance de l'action climatique. Pour relever ce défi, Shandia se concentrera sur quatre objectifs stratégiques interconnectés :

1. Renforcement mutuel des capacités

- **Échanges d'apprentissage en personne** entre les fonds territoriaux et participation à des sommets mondiaux (par exemple, le Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers).
- **Série de webinaires** sur la rédaction de propositions, la responsabilité et les mises à jour des fonds.



- Créer une **communauté d'échange de connaissances Shandia** pour faciliter l'apprentissage continu par les pairs.
- 2. Systématisation et visibilité de l'impact des fonds**
- Produire et diffuser :
 - Des **rapports** réguliers **concernant la Plateforme Shandia**
 - Des **misés à jour** trimestrielles **des fonds** sur le site web de Shandia
 - **Des études de cas soutenues par ENABLE**
 - **2-3 enquêtes de référence** en Afrique, en Mésoamérique et au Brésil
 - **Rapport sur les meilleures pratiques** et document d'orientation politique **en matière d'égalité entre les sexes**
- 3. Facilitation des flux financiers**
- Présence stratégique au :
 - **Forum Mondial de Skoll 2025**
 - **Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers**
 - COP30 : Forum Shandia et espace d'engagement autochtone
 - Lancement de :
 - **Pipeline de projets prêts à recevoir des investissements** (15 projets cartographiés)
 - **Cartographie du paysage des donateurs et systématisation des possibilités de collecte de fonds**
- 4. Influencer l'architecture financière internationale**
- Positionner Shandia et les fonds territoriaux comme des **acteurs légitimes du financement de l'action climatique**.
 - S'engager dans des **négociations politiques et des espaces multilatéraux**.
 - Développer et partager des **messages politiques et des faits probants** afin de plaider en faveur du financement direct par les peuples autochtones et les communautés locales.
 - Renforcer les alliances avec les bailleurs de fonds, les OSC et les plateformes pour renforcer le soutien avant et pendant la COP30, lors des réunions fermées des donateurs et des échanges régionaux sur le terrain.

Mise à jour des mécanismes régionaux

Informations sur 2024, projets pour 2025 et principaux défis :

Fundo Jaguará

Moments forts de 2024

Le Fundo Jaguatá a été officiellement lancé lors de la Semaine du climat à New York en 2024. Au cours de l'année, le fonds a entamé le processus de formalisation de son entité juridique et de son enregistrement.

Projets pour 2025

En 2025, le Fundo Jaguatá s'efforcera de consolider son organe consultatif et de commencer des opérations structurées. Il se concentrera sur le renforcement des capacités et la collecte de fonds, et prévoit de lancer sa première série de subventions aux organisations autochtones et communautaires locales.

Principaux défis

Bien que le Fundo Jaguatá ait des projets ambitieux pour l'année, son statut juridique reste en suspens, ce qui limite l'accès aux canaux de financement direct. Le fonds œuvrera également pour développer des systèmes internes pour assurer la transparence de la gouvernance et de la gestion des fonds.

Fonds territorial mésoaméricain – FTM

Moments forts de 2024

En 2024, le FTM a continué à soutenir des organisations de la région et a renforcé ses efforts en matière de communication, de collecte de fonds, de formation et de suivi et d'évaluation. Le FTM a également travaillé à l'élaboration de manuels et de documentation des réussites pour le fonds. Les moments forts de l'aide apportée en 2024 sont les suivants :

- **Collaboration avec 16 organisations réparties dans 6 pays, notamment :**
 - 5 organisations dirigées par des femmes
 - 1 organisation dirigée par des jeunes
- **Un total de 894 000 USD investis :**
 - 76 % directement aux communautés
 - 24 % pour l'administration, le soutien et les opérations
- Investissement par projet : 15 000 USD – 60 000 USD
- 19 000 personnes directement soutenues, 255 000 de façon indirecte
 - 40 % de femmes, 20 % de jeunes bénéficiaires
- Les interventions ont couvert près de 4 millions d'hectares de forêt

Projets pour 2025

En 2025, le FTM poursuivra sa collecte de fonds et s'efforcera d'améliorer les flux de financement en terminant et en officialisant son enregistrement légal. Il s'efforcera également de combler les déficits

de financement et de soutenir en priorité les pays sous-financés tels que le Costa Rica et le Panama. Le paysage des donateurs étant de plus en plus complexe, le FTM s'efforcera d'y faire face en diversifiant ses sources de financement et en renforçant ses partenariats, y compris les visites et l'engagement des donateurs.

Principaux défis

Le FTM reconnaît la nécessité d'accroître sa visibilité et d'attirer de nouveaux donateurs cette année. Le fonds s'efforcera également d'assurer un financement équitable dans tous les territoires représentés. En outre, l'ambiguïté juridique du fonds affecte l'accès aux mécanismes de « financement direct ».

Fonds REPALEAC

Moments forts de 2024

Le REPALEAC s'est engagé dans un certain nombre d'activités pour aider à développer son fonds en 2024, y compris l'embauche d'un consultant pour concevoir et soutenir la mise en place du fonds et l'organisation d'une visite d'échange en Indonésie pour apprendre du Fonds Nusantara. Le Fonds REPALEAC a élaboré un document stratégique autour de quatre domaines prioritaires, qu'il a présenté lors de la Semaine du climat à New York.

Projets pour 2025

En 2025, le Fonds REPALEAC prévoit d'annoncer et de verser ses premières subventions pilotes lors du Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers. Les subventions seront axées sur le soutien au leadership des femmes, les questions relatives aux droits fonciers et la reconnaissance juridique.

Principaux défis

Les principaux défis du Fonds REPALEAC cette année seront d'assurer le déploiement opérationnel de ses premières subventions, y compris la préparation de ses systèmes de gouvernance et d'octroi de subventions. Le fonds œuvrera pour maintenir la dynamique et la visibilité au-delà de la phase pilote d'octroi de subventions.

Fonds Nusantara

Moments forts de 2024

Le soutien du Fonds Nusantara en 2024 a permis un certain nombre de résultats, notamment :

- Cartographie et reconnaissance des terres : **293 782 hectares** de terres ont été cartographiés avec succès.
- **178 249 hectares** de territoires autochtones et de terres communautaires ont été proposés pour être reconnus comme appartenant à la communauté et gérés par elle.
- Réhabilitation et restauration des terres : **32 357 hectares** de terres ont été réhabilités et des terres sensibles ont été restaurées.
- Entreprises économiques collectives : **116 groupes d'entreprises économiques collectives** ont été créés ou renforcés.
- Centres d'éducation communautaires : **82 centres d'éducation communautaires** ont été créés, **impliquant 11 053 personnes**.

Projets pour 2025

Le Fonds Nusantara concentrera son soutien en 2025 sur la cartographie des terres et la reconnaissance des droits fonciers, la réhabilitation des terres et la restauration des forêts, ainsi que sur le soutien aux économies collectives et aux centres d'éducation. Le fonds se prépare à déboursier 1,4 million USD en 2025. Une partie sera allouée comme fonds de solidarité pour la diffusion au-delà des organisations fondatrices (AMAN, KPA, WALHI), et le reste sera équitablement réparti entre AMAN, KPA et WALHI. Le Fonds Nusantara a également fixé des objectifs en matière de genre et de jeunesse ; 30 % des fonds doivent bénéficier aux femmes et aux jeunes, et le non-respect de cet objectif entraînera des coupes budgétaires pour l'année suivante.

Principaux défis

Le Fonds Nusantara fait face à plusieurs défis cette année, notamment celui d'assurer la conformité avec les objectifs d'inclusion et celui de gérer et d'augmenter les contributions à son fonds de dotation. En outre, de nombreuses activités soutenues par le fonds sont à long terme et nécessitent des capacités importantes (par exemple, la reconnaissance des terres).

IPAS

Moments forts de 2024

En 2024, IPAS prévoyait de déboursier 800 000 USD. Le fonds s'est également concentré sur le renforcement de son comité de pilotage national et a donné la priorité à ses structures de gouvernance et de prise de décision.

Projets pour 2025

IPAS mettra en œuvre un déploiement complet du financement aux partenaires locaux en 2025. Il s'efforcera également d'institutionnaliser un comité de pilotage pour la gouvernance à long terme du

fonds et de renforcer l'alignement sur les priorités de Shandia en matière de genre et d'impact territorial.

Principaux défis

Les défis pour IPAS comprennent la mise en adéquation avec les cadres juridiques et les systèmes opérationnels nationaux, le renforcement de la visibilité et la légitimité en tant que mécanisme régional et l'assurance d'une participation représentative à la gouvernance.

BUDGET 2025

Accords sur le budget

La direction de l'Alliance Globale des Collectivités Territoriales (AGCT) a évalué attentivement le budget proposé pour 2025 et a approuvé à l'unanimité le document, disponible dans son intégralité à l'annexe 1. Il convient de noter que le montant total du budget pour l'année fiscale 2025 est considérablement supérieur à celui de 2024 Ceci est principalement dû à la COP30 et au Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers, deux événements marquants en 2025 auxquels l'AGCT consacrera une attention et des ressources conséquentes.

Dans le cadre du processus de révision, le budget a été restructuré pour organiser les postes en cinq grandes catégories :

- **Gouvernance et opérations**
- **Services de conseil**
- **Shandia et financement direct**
- **Événements stratégiques de l'AGCT**
- **Soutien aux organisations membres**

Les domaines prioritaires, y compris les opérations de base, ont été placés en début de document afin d'assurer la clarté de la prise de décision.

La **structure des salaires** reste cohérente avec celle des années précédentes. Le **poste de coordinateur-riche des communications** est actuellement vacant ; il a été établi que l'**AMPB** et l'**APIB** fourniraient un soutien en matière de communication jusqu'à la COP30, et jusqu'à ce que ce poste soit pourvu.

Plusieurs **services de conseil** ont été approuvés, notamment :

- Poursuivre le travail de l'AMPB sur la définition des communautés locales



- Responsable de la collecte de fonds
- Examen de la gouvernance et des procédures administratives de l'AGCT
- Réalisation d'une étude sur la contribution de Shandia à la feuille de route de Paris sur le suivi des fonds
- Soutien à l'organisation et à la logistique du Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins forestiers à Brazzaville, République du Congo, et de la COP30 à Belém, Brésil.

Compte tenu de l'agenda 2025 exigeant et de l'évolution rapide de la dynamique mondiale, y compris le contexte politique aux États-Unis avec le retour de l'administration Trump, la direction de l'AGCT a décidé de ne pas participer officiellement à la **Semaine du climat de New York** cette année, mais certains membres peuvent participer à des réunions stratégiques et de suivi si nécessaire.

Des lignes budgétaires ont été approuvées pour le **Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins forestiers** et pour la **COP30**, les deux principaux investissements du budget 2025. Les principales dépenses pour la COP30 comprennent **les voyages et l'hébergement**, ce dernier devrait être particulièrement coûteux en raison de la forte demande. Le Secrétariat étudie activement d'autres possibilités d'hébergement afin de réduire les coûts. Deux **consultant-es en logistique et en production**, un pour chaque événement, seront engagé-es pour soutenir une exécution efficace.

Le budget comprend également :

- La poursuite et amélioration des transferts de fonds vers les Mouvements de femmes et de jeunes.
- La mise en place d'un **fonds d'urgence** pour assurer de la flexibilité en cas d'incertitude.
- Une **augmentation des subventions annuelles aux organisations membres de l'AGCT** de **50 000 à 70 000 USD**, approuvée à l'unanimité.

Détails

Structure du budget

Conformément à notre engagement en faveur de la transparence et de la gouvernance collaborative, le tableau complet du budget 2025 reste accessible au public. Ce document est un outil vivant qui peut évoluer tout au long de l'année en fonction de l'évolution des contextes, des besoins et des possibilités de financement.

Le budget est structuré selon les catégories suivantes :

1. **Gouvernance et opérations**

Comprend le personnel, la traduction et l'interprétation, l'équipement et la connectivité, les

communications, les réunions de planification annuelle et le soutien à nos Mouvements de femmes et de jeunes.

2. **Services de conseil**

Couvre les études spécifiques, la planification stratégique et le soutien aux événements tels que décrits ci-dessus.

3. **Shandia et le financement direct**

Comprend le personnel et les activités de Shandia, ainsi que le financement des fonds territoriaux gérés par nos organisations membres.

4. **Événements stratégiques de l'AGCT**

Comprend des engagements internationaux majeurs tels que la **COP30**, le **Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers** et **l'Instance permanente sur les questions autochtones des Nations Unies (UNPFII)**.

5. **Le soutien aux organisations membres**

Comprend des subventions annuelles et un soutien supplémentaire sur mesure pour nos organisations membres.

Chaque poste budgétaire est classé dans l'une des trois catégories financières :

- **Fixe** - Coûts de base couverts par des subventions spécifiques ou des opérations essentielles.
- **Flexible** - Ressources dont l'utilisation peut être adaptée pour répondre à des besoins en constante évolution.
- **Manque** - Domaines dont le financement est insuffisant et qui nécessitent un soutien supplémentaire pour être pleinement mis en œuvre.

Résumé du budget

[Budget 2025](#)

Futures collectes de fonds

En mars 2025, le budget de l'Alliance Mondiale des Collectivités Territoriales (AGCT) enregistrait un déficit de **4 048 784 USD**. Ce déficit s'étend à tous les domaines d'activité de l'organisation. Alors que nous entamons cette année déterminante, au cours de laquelle l'AGCT continuera à faire avancer sa mission et à participer à plusieurs événements marquants, notamment le Premier Congrès Mondial des Peuples Autochtones et des Communautés Locales des Bassins Forestiers et la COP30, il est impératif que ces déficits financiers soient comblés.

Le **Secrétariat de l'AGCT**, ainsi que ses organisations membres, s'engagent activement dans des efforts de collecte de fonds. Il s'agit notamment de :

- Susciter l'intérêt des donateurs existants et des partenaires stratégiques pour qu'ils renouvellent ou augmentent leur soutien.



10 ANS D'UNITÉ

- Rechercher de nouvelles possibilités de financement conformes à la mission de l'AGCT et aux priorités pour 2025.
- Organiser des réunions d'information ciblées pour les donateurs et des événements de visibilité.
- Se coordonner avec les alliés pour soutenir la communication et le plaidoyer autour du financement direct et du financement territorial.

