



PLAN ESTRATÉGICO 2026

INTRODUCCIÓN	3
REFLEXIONES SOBRE 2025	4
PLAN DE TRABAJO PARA 2026	5
Nuestro año calendario	5
Prioridades para 2026	7
Áreas temáticas de AGTC	7
Perspectivas para 2026	8
Más allá de la COP30	8
Plataforma Shandia	8
Logros de 2025	8
Estrategia para 2026	9
Actualizaciones sobre nuestros mecanismos regionales	9
Economías indígenas	11
Estrategia de comunicación de la AGTC para 2026	12
Actualizaciones y prioridades de las organizaciones miembros para 2026	12
Alianza de los Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN)	12
Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB)	12
Articulación de los Pueblos Indígenas de Brasil (APIB)	13
Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA)	14
Red de Pueblos Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales en África Central (REPALEAC)	15
Nuestro ecosistema de aliados	16
NUESTROS MOVIMIENTOS	17
Movimiento de Mujeres	17
Movimiento juvenil	18
ACUERDOS DE GOBERNANZA	20
PRESUPUESTO PARA 2026	21
Aprobaciones y decisiones clave	21
Detalles del presupuesto	21
Necesidades de recaudación de fondos en curso	22



ALIANZA GLOBAL DE COMUNIDADES TERRITORIALES

Plan Estratégico 2026

ESTA ESTRATEGIA SE ELABORÓ EN LA CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ, EN FEBRERO DE 2026

INTRODUCCIÓN

La **Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGCT)** une a quienes salvaguardan los territorios más ricos del mundo y trabajan para proteger a la Madre Tierra en beneficio de toda la humanidad. A medida que se intensifica la crisis climática, los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales permanecen en primera línea, enfrentándose a la expansión acelerada de las industrias extractivas, el despojo de tierras y las persistentes violaciones de los derechos humanos. Estas amenazas, junto con un ecosistema de financiamiento desafiante y un contexto geopolítico complejo, ponen en riesgo nuestros derechos, nuestros modos de vida y la salud del planeta. Sin embargo, frente a estas presiones, nuestras comunidades siguen liderando: protegiendo nuestras tierras, defendiendo nuestros derechos y promoviendo respuestas sólidas y locales a las crisis climática y de biodiversidad.

Entrando en la segunda década de movimiento global de la AGCT, el año 2026 marca un momento de profunda responsabilidad y oportunidad. El papel de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales en la protección de los bosques, la conservación de la biodiversidad y su contribución a la mitigación del cambio climático es cada vez más reconocido y respaldado por la evidencia. Nuestro movimiento sigue innovando, haciendo incidencia a nivel mundial, aprovechando la tecnología y el liderazgo diverso para proteger nuestros territorios y desarrollando mecanismos de financiamiento territorial para sostener nuestro trabajo. Sin embargo, estos avances coexisten con desafíos estructurales: violencia y amenazas continuas a nuestros territorios, participación limitada en los espacios de toma de decisiones y acceso insuficiente a financiamiento directo y flexible.

Para responder eficazmente a estas oportunidades, responsabilidades y desafíos, la AGCT ha elaborado su **Plan Estratégico 2026** como una hoja de ruta colectiva para fortalecer nuestra incidencia, potenciar el liderazgo de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales en los procesos climáticos y ambientales globales y apoyar y ampliar la acción territorial. Esta estrategia se elaboró junto con nuestras organizaciones miembros —AMAN, AMPB, APIB, COICA y REPALÉAC— y representa una visión colectiva forjada a través de conversaciones rigurosas entre nuestros miembros y organizaciones aliadas. Refleja un compromiso compartido de promover soluciones autodeterminadas que protejan nuestro planeta al tiempo que se abordan las barreras sistémicas que enfrentan nuestras comunidades.

Tras la COP30, que ha marcado un hito para nuestro movimiento, el año 2026 representa una oportunidad crucial para seguir adelante con nuestro trabajo y traducir esa visibilidad en un cambio estructural. Gracias a nuestra labor de incidencia, cada vez se invita más a los líderes de las comunidades



indígenas y locales a participar en el diseño e implementación de los principales compromisos internacionales. Aprovechando el éxito del Primer Congreso Mundial de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de las Cuencas Forestales del Mundo, celebrado en Brazzaville el año pasado, nos estamos preparando para un segundo Congreso Mundial, que será organizado por AMAN en 2027.

Si bien entramos en 2026 con un impulso significativo de la COP30 y grandes ambiciones para avanzar en nuestras demandas, el año se desarrolla en un contexto de creciente incertidumbre. Las dinámicas políticas cambiantes y la evolución del panorama de financiamiento plantean riesgos reales para nuestras organizaciones miembros y socios. Estos cambios exigen una adaptación estratégica, lo que nos obliga a repensar la movilización de recursos, fortalecer alianzas y asegurar la sostenibilidad de nuestro trabajo.

En este contexto cambiante, la AGTC está evaluando activamente estas dinámicas y promoviendo enfoques diversificados de financiación y asociación. Nuestra prioridad es mantener la continuidad, reforzar la resiliencia colectiva y garantizar que nuestro movimiento permanezca anclado en su visión a largo plazo. Incluso en medio de la volatilidad, seguimos comprometidos con el avance de la soberanía territorial, la justicia climática y el reconocimiento del liderazgo indígena y comunitario como elementos esenciales para el futuro del planeta.

NUESTRA ESTRUCTURA

La Alianza Global es una plataforma política de pueblos indígenas y comunidades locales para defender a la Madre Tierra en beneficio del presente y el futuro de toda la humanidad. Nuestra alianza representa a 35 millones de personas que viven en territorios forestales de 24 países de Asia, África y América Latina. Nuestra red está compuesta por cinco organizaciones miembros: la Alianza de Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN); la Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB), la Articulación de Pueblos Indígenas de Brasil (APIB), la Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA) y la Red de Pueblos Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales de África Central (REPALEAC). Estas organizaciones miembros representan a nivel regional a las comunidades indígenas y locales que viven en los bosques y conectan nuestro trabajo de incidencia global con las necesidades y realidades territoriales.

En el centro de la gobernanza de nuestra alianza se encuentra el Consejo de Liderazgo, compuesto por dos representantes de cada organización miembro y representantes de los movimientos de mujeres y jóvenes de la AGTC. Este consejo de liderazgo desempeña un papel esencial en la orientación de nuestra estrategia y en garantizar que nuestro trabajo se base en su experiencia y legitimidad territorial. Dentro del Consejo de Liderazgo, nuestro modelo de copresidencia rotativa designa a dos líderes que ayudan a dirigir nuestras operaciones y nuestra agenda. Cada co-presidente cumple un mandato escalonado de dos años. Actualmente, los cargos de copresidencia están ocupados por REPALEAC, representada por



Joseph Itongwa Mukumo, y AMPB, representada por Levi Sucre. El mandato de REPALEAC concluirá en septiembre y el cargo de copresidencia pasará a otra organización miembro.

El trabajo de nuestra alianza cuenta con el apoyo de la Secretaría de la AGTC, que se encarga de las operaciones de nuestra organización y el avance de nuestro trabajo. El secretario ejecutivo actúa como enlace entre el Consejo de Liderazgo y la Secretaría, representando a la AGTC en los espacios de negociación, ayudando a recaudar fondos y asegurando la coherencia entre nuestro equipo directivo y el trabajo de la Secretaría.

REFLEXIONES SOBRE 2025

En 2025, mientras todas las miradas se centraban en el camino hacia la COP30, la AGTC celebró su décimo aniversario. A lo largo de estos 10 años, nuestra organización y nuestros miembros han evolucionado y se han fortalecido, y la AGTC se ha convertido en un actor global y una red de pueblos indígenas respetada. Este sólido posicionamiento global permitió a la AGTC tener una participación significativa e influencia en los procesos e iniciativas previos a la COP30. Fuimos invitados a participar en la elaboración de tres anuncios importantes en la COP30: el Compromiso sobre Tenencia de Tierras y Bosques de la COP30 del FTFG, el Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra del FCLP y el Fondo Bosques Tropicales para Siempre (TFFF). También fuimos invitados a participar en el Desafío de la Bioeconomía lanzado por el gobierno brasileño. Nuestra participación en estos procesos marca un cambio importante hacia una mayor inclusión y reconocimiento de nuestro derecho a una participación significativa en la toma de decisiones.

Otro hito importante en nuestra trayectoria hacia la COP30 fue el Primer Congreso Global de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales de las Cuencas Forestales del Mundo, celebrado en Brazzaville, República del Congo, del 26 al 30 de mayo. Convocado por el AGTC junto con REPALEAC, el Congreso creó un espacio histórico para la alineación entre las cuencas forestales del mundo y fortaleció el posicionamiento compartido de los pueblos indígenas y las comunidades locales de cara a la COP30. El evento fue un gran éxito en cuanto a aumentar la visibilidad de los pueblos indígenas y las comunidades locales en el período previo a la COP30 y ayudó a catalizar compromisos y movilizaciones fundamentales en la preparación para la COP30.

Tras generar una importante campaña de incidencia y visibilidad antes de la COP30, esta conferencia trajo consigo varios anuncios y logros importantes, entre ellos el lanzamiento de los tres compromisos que ayudamos a definir a lo largo del año. En el marco de la COP30, celebramos el Foro Shandia 2025, durante el cual el AGTC participó en el lanzamiento del Compromiso COP30 del FTFG y el Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra del FCLP. Junto con estos anuncios, presentamos [el](#)



[Compromiso de los Pueblos](#), una declaración que destaca nuestro papel en la protección de los ecosistemas más vitales del planeta y hace un llamado a promover una financiación directa que llegue a nuestros territorios y se base en nuestros propios sistemas de gobernanza. El anuncio del TFFF —cuyos detalles se definieron gracias a nuestra labor de incidencia a lo largo de todo el año— generó una gran cobertura mediática en todo el mundo. También observamos avances en materia de transiciones justas en la COP30: se estableció un Mecanismo de Transición Justa que reconoció los derechos individuales y colectivos de los pueblos indígenas en virtud de la UNDRIP.

Más allá de estos compromisos, la COP30 fue un momento trascendental para los pueblos indígenas, las comunidades locales y la sociedad civil en su conjunto. La Cumbre de los Pueblos reunió a más de 1.300 organizaciones y 70.000 participantes; la Marcha de los Pueblos contó con más de 60.000 participantes, mientras que la Marcha Indígena reunió a más de 3.000 personas. Creamos un mensaje unificado en torno a la COP30 por medio de la campaña “La respuesta somos nosotros”, que generó más de 700 noticias y ayudó a dar visibilidad a nuestro movimiento y a nuestros socios. Esta campaña seguirá desempeñando un papel fundamental para amplificar nuestro trabajo y reforzar nuestro papel colectivo en garantizar un futuro seguro y saludable.

Al salir de un año marcado por desafíos políticos, pero también por logros significativos, ahora miramos hacia el 2026 y más allá mientras continuamos trabajando para promover nuestros derechos colectivos y salvaguardar nuestro futuro.

PLAN DE TRABAJO PARA 2026

Esta sección detalla nuestro plan de trabajo para 2026, en el que se describen nuestras principales prioridades, los momentos clave y los pasos concretos que guiarán nuestro trabajo. Ahora que la COP30 ha quedado atrás, nuestras estrategias deben evolucionar para garantizar que los importantes logros conseguidos en Belém vayan más allá de los compromisos y se traduzcan en una implementación exitosa. Si bien algunos detalles de nuestro trabajo estratégico seguirán evolucionando, este plan refleja nuestras prioridades compartidas y el compromiso de promover nuestras cinco demandas en un contexto global cada vez más desafiante.

Nuestro año calendario

En consonancia con el objetivo clave de participar en la incidencia y la comunicación a nivel mundial, nuestro calendario para 2026 seguirá centrándose en participar en espacios regionales e internacionales que aumenten la visibilidad de los pueblos indígenas y las comunidades locales, así como de nuestras cinco demandas. Durante nuestra Reunión Anual de Planificación en la ciudad de Panamá, identificamos eventos y momentos clave a lo largo del año en los que la AGTC y nuestros miembros participarán activamente para elevar las voces y las necesidades de los pueblos indígenas y las



comunidades locales en la escena mundial. Un objetivo clave de esta participación es garantizar que el impulso generado por los anuncios en la COP30 se traduzca en una implementación y acciones concretas, y asegurar que la AGTC esté representada en eventos relacionados con las tres Convenciones de Río.

Los eventos prioritarios para el año se describen en la siguiente tabla. Los eventos prioritarios globales se indican en **negrita**, otros eventos globales clave en texto sin formato y los eventos prioritarios regionales en *cursiva*.

Mes	Evento
Febrero	● Reunión Anual de Planificación (Panamá)
Marzo	● <i>Una cuenca, una visión - REPALEAC (Kinshasa)</i> ● <i>Aniversario de AMAN (Indonesia)</i>
Abril	● Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas - UNPFII (Nueva York) ● Reuniones de primavera del Grupo del Banco Mundial y el FMI (Washington, D.C.) ● Foro Mundial Skoll (Oxford, Reino Unido) ● COP4 del Acuerdo de Escazú (Bahamas) ● <i>ATL - Acampamento Terra Livre - APIB (Brasília)</i>
Mayo	● Cumbre Global de RRI (Brasilia, Brasil)
Junio	● Semana de Acción Climática de Londres (Londres) ● Plataforma de Comunidades Locales y Pueblos Indígenas de la CMNUCC - LCIPP y SB64 (Bonn)
Agosto	● COP17 de la CNULD (Mongolia)
Septiembre	● Semana del Clima de Nueva York - Por confirmar (Nueva York)
Octubre	● COP17 del CDB (Armenia) ● <i>Segundo Diálogo sobre el impacto y Alcance del Financiamiento Territorial Directo en Mesoamérica - AMPB</i>
Noviembre	● COP31 de la CMNUCC (Turquía)



En 2026, seguimos comprometidos con nuestros objetivos de incidencia global, al tiempo que apoyamos a las organizaciones miembros en el avance de sus agendas regionales y nacionales. Estos y otros eventos representan oportunidades vitales para promover nuestras agendas y construir solidaridad y colaboración entre los pueblos indígenas, las comunidades locales y los socios de todas las regiones. La AGTC no dará prioridad a la Semana del Clima de Nueva York este año, pero los miembros individuales pueden optar por participar.

Visite nuestro calendario para obtener más detalles sobre nuestra agenda: [\[Enlace de Canva al calendario dinámico con eventos prioritarios\]](#)

Este calendario se actualizará periódicamente a lo largo del año para garantizar que nuestro compromiso estratégico e incidencia reflejan y se adapten a las oportunidades y necesidades a medida que surjan.

Prioridades para 2026

Áreas temáticas de la AGTC

La AGTC seguirá defendiendo y haciendo realidad nuestras **cinco demandas fundamentales** en 2026:

1. **Derechos sobre la tierra:** Proteger nuestros territorios como parte de nuestra identidad, garantizando la biodiversidad y la resiliencia climática a través de una gobernanza sólida, la toma de decisiones y la autodeterminación.
2. **Consentimiento libre, previo e informado (CLPI):** Garantizar nuestro derecho al consentimiento y nuestra participación plena y activa antes de que se tomen decisiones sobre nuestras vidas, territorios y recursos como parte de nuestro derecho fundamental a la autodeterminación.
3. **Financiamiento directo:** Asegurar un financiamiento adecuado, directo y accesible para proporcionar recursos para soluciones lideradas por comunidades indígenas y locales, y apoyar las acciones climáticas y la inversión territorial. Impulsar la Plataforma Shandia para apoyar este trabajo.
4. **Protección de la vida:** Defender nuestros modos de vida, la biodiversidad y a los defensores de la tierra contra la criminalización, la violencia y las violaciones de los derechos humanos, al tiempo que protegemos nuestros derechos y territorios.
5. **Conocimiento tradicional:** Reconocer el conocimiento indígena como parte esencial de nuestras identidades y medios de vida, y respetar este conocimiento integrándose en la toma de decisiones y las políticas ambientales a nivel mundial relacionadas con nuestros territorios.

Si bien se ha prestado una atención significativa a nuestra demanda de financiamiento directo, especialmente a través del trabajo efectivo de la Plataforma Shandia, consideramos que nuestras cinco demandas están interrelacionadas y reconocemos que deben abordarse en conjunto. Además, consideramos que el financiamiento directo es un mecanismo para impulsar y proporcionar recursos



que permitan avanzar en las otras cuatro demandas. Junto con la incidencia y las comunicaciones estratégicas de la AGTC, nuestras organizaciones miembros y los movimientos de mujeres y jóvenes también trabajan para impulsar estas demandas a través de sus movimientos y a nivel territorial.

Además de nuestras cinco demandas, la AGTC ha estado explorando las economías indígenas como una nueva línea de trabajo para nuestra red. Tras una exploración piloto de este trabajo el año pasado, planeamos continuar y expandir este trabajo en 2026; se puede encontrar más información más adelante en este informe.

Perspectivas para 2026

Si bien esperamos garantizar la visibilidad de nuestras cinco demandas en 2026, también enfrentamos amenazas. La agenda climática global se ha visto significativamente alterada por el contexto geopolítico actual. Las empresas mineras y petroleras están aprovechando este contexto para expandir sus actividades, y muchas de nuestras organizaciones miembros están sintiendo estas presiones y usurpaciones cada vez mayores en sus territorios. Si bien los cambios en 2025 —incluidas evoluciones significativas en el panorama de financiamiento— presentan desafíos, también crean oportunidades para explorar nuevos caminos y formas de operar. Por ejemplo, el colapso de USAID puede ayudarnos a generar más apoyo para nuestros fondos territoriales y la infraestructura que necesitan para ser efectivos.

Como verán a continuación, en 2026, nuestro objetivo es fortalecer a nuestras organizaciones y movimientos miembros, traducir los compromisos de la COP30 en acciones, continuar avanzando en el trabajo de Shandía y desarrollar nuestro trabajo sobre economías indígenas.

Más allá de la COP30

En 2026, una de las principales prioridades de la AGTC es garantizar el cumplimiento exitoso de los compromisos asumidos en la COP30, incluyendo el compromiso de 1.800 millones de dólares del Forest Tenure Funders Group, el Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra de la Forest & Climate Leaders' Partnership, y el compromiso del TFFF de asignar el 20 % de los fondos a los pueblos indígenas y comunidades locales. Seguiremos colaborando con estos grupos para dar forma a su implementación y garantizar que su trabajo se alinee con nuestras prioridades y respete nuestros derechos y nuestra autodeterminación. Parte de este trabajo consistirá en desarrollar aún más la capacidad para supervisar con éxito estos compromisos y garantizar su implementación.



Plataforma Shandia

Logros de 2025

El objetivo principal de Shandia en 2025 era utilizar la COP30 como una oportunidad para reabrir vías de financiamiento directo. Entramos en 2025 en un contexto desafiante con incertidumbre en torno a la ayuda internacional y el financiamiento climático, incluida la incertidumbre sobre si se anunciaría un compromiso renovado del FTFG. A lo largo del año, la AGTC trabajó para influir en el TFFF, el Compromiso Intergubernamental sobre Tenencia de la Tierra de FCLP y el Compromiso de FTFG. Al participar en las reuniones de FTFG y FCLP a lo largo del año y hacer hincapié en las demandas y prioridades de la AGTC, contribuimos con éxito a dar forma a estos compromisos.

Además, la AGTC participó muy activamente en el TFFF en 2025. Después de acordar el diseño conjunto del marco de implementación para el 20 % de los fondos del TFFF que se destinarán a los pueblos indígenas y comunidades locales, la AGTC colaboró con el TFFF a lo largo del año y tuvo un éxito importante, asegurando que:

- El 20 % destinado a los pueblos indígenas y comunidades locales sea financiamiento directo para la inversión territorial y no para políticas públicas
- Los fondos territoriales puedan actuar como organismos nacionales de implementación para la asignación del 20 %
- Los combustibles fósiles figuren en una lista de exclusión y que esté prohibido que el TFFF invierta sus fondos en ellos
- El establecimiento de un mecanismo de reclamaciones siga siendo una posibilidad y esté en discusión

Además de estos anuncios, Shandia impulsó la incidencia política en la COP30 a través del Foro Shandia y el Compromiso de los Pueblos. Este año, celebramos el Foro Shandia en la COP30 para garantizar la máxima visibilidad de nuestra demanda de financiamiento directo. Durante el Foro Shandia, la AGTC anunció el Compromiso de los Pueblos, un llamado a promover un financiamiento territorial directo y justo basado en nuestros propios sistemas de gobernanza y el compromiso de seguir protegiendo la vida y todos nuestros ecosistemas. A través del Compromiso de los Pueblos, nos comprometimos a invertir 500 millones de dólares durante los próximos cinco años en acciones territoriales, guiados por nuestros propios sistemas de gobernanza y alineados con los principios de la financiación directa para garantizar que los recursos anunciados en la COP30 lleguen realmente a nuestras comunidades y se conviertan en resultados tangibles para la vida, los derechos y los ecosistemas que protegemos. El Compromiso de los Pueblos hace hincapié en que los pueblos indígenas y las comunidades locales no son beneficiarios, sino los actores clave en la respuesta global a las crisis climática y de biodiversidad.

Otras actividades importantes en 2025 incluyeron el trabajo para impulsar una comunidad de aprendizaje de Shandia con el fin de fortalecer la comunidad y crear un espacio estratégico entre los



fondos, incluyendo aquellos más allá de los miembros de la AGTC, el rastreo de los fondos a través del informe Shandia y el trabajo en parámetros comunes para el rastreo de los fondos, así como la realización de una evaluación con las organizaciones miembros y los fondos territoriales para comprender las fortalezas y los desafíos de Shandia.

Estrategia para 2026

En 2026, Shandia será una plataforma clave para garantizar la implementación de los diversos compromisos asumidos en 2025, incluso a nivel regional y nacional. Seguiremos apoyando a los fondos territoriales, incluidos aquellos más allá de la AGTC, al tiempo que creamos mecanismos para monitorear y rastrear la financiación directa a fin de garantizar la transparencia y asegurarnos de que los fondos lleguen a las comunidades. También trabajaremos para implementar el Compromiso de los Pueblos con el fin de garantizar las cinco demandas de la AGTC y utilizarlo como una herramienta estratégica política para impulsar las cinco demandas.

Novedades sobre nuestros mecanismos regionales

Cada una de nuestras organizaciones miembros ha establecido un fondo territorial, que trabaja para distribuir financiamiento a las comunidades con el apoyo de Shandia. Estos fondos territoriales se encuentran en diferentes etapas de desarrollo, pero todos avanzan satisfactoriamente; muchos de los miembros de nuestras organizaciones miembros también han establecido fondos territoriales. A continuación, presentamos actualizaciones sobre nuestros mecanismos de financiamiento regionales.

Fondo Territorial Mesoamericano (FTM) - AMPB: El FTM recaudó 2,2 millones de dólares en 2025 y ejecutó 285.000 dólares. La mayor parte de estos fondos se recaudó en el último trimestre de 2025, por lo que en 2026 se observará un gran aumento en la inversión territorial directa del FTM. Actualmente, el FTM administra 22 subvenciones secundarias, incluyendo el apoyo a una organización juvenil y a diez organizaciones de mujeres. A través de las organizaciones ejecutoras del FTM, 4,3 millones de hectáreas de bosque están bajo gestión comunitaria. En 2026, el FTM está trabajando para asegurar el financiamiento de varios socios clave. El FTM también está trabajando actualmente en fortalecer su financiamiento para mujeres y jóvenes y en consolidar su propia plataforma interna de monitoreo y evaluación.

Fondo Nusantara - AMAN: El Fondo Nusantara es una iniciativa conjunta de tres organizaciones nacionales de Indonesia: AMAN, KPA y WALHI. Sus principales objetivos son cartografiar, proteger y restaurar territorios, así como establecer centros de capacitación y educación. Desde 2024, el Fondo Nusantara ha canalizado 2,8 millones de dólares a sus socios; el 10 % de los recursos desembolsados se destina a apoyar a grupos ajenos a los miembros de las tres organizaciones nacionales. El Fondo Nusantara también ha desarrollado mecanismos para



garantizar la estabilidad y la flexibilidad necesarias para responder a necesidades urgentes: cuenta con 1,75 millones de dólares ahorrados en un fondo de dotación y el 3 % del fondo se destina a respuestas de emergencia en caso de desastres. El Fondo Nusantara tiene el objetivo de garantizar que el 30 % de los fondos lleguen a las mujeres y los jóvenes de la comunidad.

Fondo REPALEAC - REPALEAC: El Fondo REPALEAC es incipiente y aún se encuentra en fase de construcción. REPALEAC ha estado trabajando para desarrollar la gobernanza y la gestión del fondo y crear una entidad jurídica. En 2026, el Fondo REPALEAC trabajará para garantizar su puesta en marcha mediante el desarrollo de la gobernanza y la gestión; REPALEAC espera movilizar 1,5 millones de dólares para el fondo.

Fondo Jaguatá - APIB: El Fondo Jaguatá ha creado una entidad jurídica y ahora está trabajando para institucionalizarlo. En 2026, el Fondo Jaguatá tiene como objetivo alinearse con los mecanismos de financiamiento climático, incluidos los nuevos mecanismos anunciados por el gobierno brasileño y el TFFF, y apoyar el ecosistema de fondos indígenas en Brasil. El Fondo Jaguatá tiene como objetivo recaudar financiamiento para la gestión territorial, el apoyo a la educación, la visibilidad, la protección de los defensores y la realización de mapeos.

Amazonia para la Vida: El Fondo Amazonía para la Vida se lanzó oficialmente en Dubái en 2023. El objetivo del fondo es recaudar 10 millones de dólares para distribuirlos entre organizaciones de base en los países de la COICA, financiando trabajos en bioeconomía, conservación y gobernanza. Entre los logros clave del fondo se incluyen sistemas de monitoreo de tierras, cadenas de valor de bioeconomía y una cartera de 63 iniciativas en Perú; inversión en sistemas de conocimiento en Colombia; y la activación de un modelo de patrocinio fiscal en Brasil para fortalecer la capacidad institucional y técnica.

Economías indígenas

La AGTC ha estado explorando el trabajo en economías indígenas con el objetivo de crear oportunidades económicas alternativas más allá de los modelos extractivos. Además de desarrollar el trabajo en esta área, nuestro objetivo es posicionarnos en los debates globales sobre bioeconomía y sociobioeconomía para defender nuestra propia definición de economías indígenas. Sin embargo, el trabajo actual sobre las economías indígenas enfrenta desafíos significativos: los pueblos indígenas se topan con barreras para acceder a mercados que paguen de manera justa y las limitaciones logísticas en territorios remotos complican las operaciones de distribución de productos. Si bien los intermediarios pueden ser necesarios para superar estas barreras, muchas veces se quedan con una parte sustancial del valor. Además, hay una falta de infraestructura para apoyar este trabajo, incluyendo regulaciones e incentivos



que lo faciliten; esto dificulta que los emprendimientos indígenas alcancen la viabilidad económica y desarrollen modelos de negocio sostenibles.

Con una subvención de 50.000 dólares de la Fundación FFORA, la AGTC puso en marcha un proyecto piloto sobre economías indígenas, probando la idea de una Cámara de Comercio Indígena Global. Los proyectos incluyeron el mapeo y la agrupación de iniciativas económicas lideradas por indígenas, el fomento del diálogo sobre cómo unir y fortalecer las iniciativas lideradas por indígenas y la organización de dos giras por Europa para promover las economías indígenas: una gira de negocios indígenas en Londres y otra que conectó iniciativas lideradas por indígenas con ferias profesionales en Europa, incluyendo mercados de cacao y productos orgánicos.

A partir de este proyecto piloto, la AGTC planea explorar más a fondo el trabajo en torno a las economías indígenas. Las actividades potenciales incluyen facilitar intercambios de aprendizaje con iniciativas cooperativas exitosas lideradas por indígenas, diversificar la oferta de productos y continuar con los viajes de desarrollo empresarial para identificar nuevos mercados. Para formalizar y ampliar estos esfuerzos, la AGTC va a elaborar una nota conceptual para establecer las Economías Indígenas como una línea de trabajo específica.

La AGTC valora las economías indígenas como un sistema arraigado en la continuidad del conocimiento, el territorio y el bienestar colectivo, más que en la extracción o la acumulación. Este trabajo se basa en la necesidad de que los pueblos indígenas sostienen sus propias economías como un medio para defender sus territorios, proteger los biomas y hacer valer sus derechos, al tiempo que se reconocen las diversas capacidades territoriales y se aprende de las iniciativas existentes que ya están funcionando y ampliándose.

En el centro de este trabajo se encuentran principios que priorizan las necesidades territoriales, la gobernanza colectiva y la reciprocidad: garantizar que el valor de estas iniciativas regrese a nuestras comunidades y priorizar las economías locales y regionales para asegurar que las comunidades consuman lo que producen en lugar de exportar a los mercados globales a expensas del bienestar local. El trabajo de las economías indígenas consiste en garantizar fuentes sostenibles de ingresos y apoyo para las comunidades, ayudándoles a navegar por los requisitos de los mercados externos y destacando el papel central de las mujeres y la importancia del conocimiento intergeneracional. Nuestro objetivo es impulsar iniciativas colectivas lideradas por la comunidad, reconociendo la necesidad de mecanismos de rendición de cuentas que eviten la apropiación y garanticen la sostenibilidad. Esta visión exige recuperar el concepto mismo de economía, replantear el valor más allá de los términos monetarios y alejarnos de los sistemas extractivos y consumistas en dirección a aquellos que centran el bienestar y sostienen la vida y la cultura.



Estrategia de Comunicación de la AGTC 2026

Nuestra Estrategia de Comunicación de 2026 se basa en el impulso generado por la campaña global **La respuesta somos nosotros**, fortaleciendo nuestra voz colectiva como Pueblos Indígenas y Comunidades Locales y posicionándonos como actores políticos, líderes territoriales y proveedores de soluciones comprobadas para las crisis climática y de biodiversidad.

Esta estrategia posiciona nuestras cinco demandas globales —**Derechos sobre la tierra, Consentimiento libre, previo e informado (CLPI), Protección de la vida, Financiamiento directo y Conocimiento tradicional**— como soluciones interconectadas arraigadas en la gobernanza territorial, la ciencia de los pueblos indígenas y la autodeterminación.

En 2026, profundizaremos y ampliaremos nuestro enfoque de comunicación mediante la integración plena de:

- Las prioridades políticas regionales de nuestras organizaciones miembros: AMAN, APIB, AMPB, COICA y REPALEAC.
- Las agendas y el liderazgo de nuestro Movimiento de Mujeres y nuestro Movimiento de Jóvenes.
- Los pueblos indígenas y las economías locales como vía fundamental hacia la resiliencia climática y el bienestar territorial.
- Nuestra Plataforma Shandia, un ejemplo destacado de financiamiento directo liderado por los pueblos indígenas y las comunidades locales, que incluye la participación en iniciativas como la Forest & Climate Leaders' Partnership (FCLP), el Fondo Bosques Tropicales para Siempre (TFFF) y otras.
- Fortalecimiento de la capacidad de los equipos de comunicación regionales, los comunicadores territoriales y portavoces.
- Una mayor alineación entre nuestra estrategia política y nuestros esfuerzos de comunicación.

Nuestro mensaje central

La respuesta somos nosotros, la respuesta somos todos, incluyéndote a ti.



Nosotros, como Pueblos Indígenas y Comunidades Locales, no pedimos que se nos incluya en la solución, nosotros somos la solución. Nuestros territorios protegen los bosques, los ríos, la biodiversidad y las culturas del mundo. Nuestros sistemas de conocimiento ofrecen respuestas comprobadas y holísticas a las crisis globales. Nuestros sistemas de gobernanza demuestran que la acción climática, la conservación de la biodiversidad y los derechos humanos son inseparables.

Al mismo tiempo, este mensaje es una invitación para todos. Gobiernos, financiadores, sociedad civil, científicos, líderes religiosos, artistas y la sociedad civil, todos nosotros tenemos un papel que desempeñar. **Las soluciones ya existen en nuestros territorios, pero proteger la vida en la Tierra requiere una acción colectiva y responsabilidad compartida.**

Objetivos estratégicos para 2026

Mediante una narrativa coordinada, la incidencia basada en datos, alianzas estratégicas y el fortalecimiento de las comunicaciones territoriales, esta estrategia busca:

- Aumentar el reconocimiento mundial de los pueblos indígenas y las comunidades locales como líderes indispensables en la acción por el clima y la biodiversidad.
- Fortalecer nuestra influencia política en los espacios de toma de decisiones nacionales, regionales e internacionales.
- Movilizar un mayor apoyo público y solidaridad.
- Acelerar la financiación directa a los mecanismos liderados por los pueblos indígenas y las comunidades.
- Ampliar el liderazgo de las mujeres y los jóvenes.
- Asegurar que nuestra incidencia global se traduzca en beneficios tangibles y protección para nuestros territorios y comunidades.

Esta estrategia es más que una hoja de ruta de comunicación. Es una herramienta política para impulsar nuestra agenda colectiva, conectar las realidades territoriales con los debates globales y demostrar que el futuro del planeta depende del reconocimiento y el fortalecimiento de los derechos, el liderazgo y las soluciones de los pueblos indígenas y las comunidades locales.

Puede encontrar más detalles sobre nuestra estrategia de comunicación aquí:

[Estrategia de comunicación 2026](#)



Actualizaciones y prioridades de las organizaciones miembros para 2026

Además de nuestras prioridades globales descritas anteriormente, cada una de nuestras organizaciones miembros tiene sus propias prioridades que reflejan sus realidades territoriales y los contextos y oportunidades regionales. A continuación, presentamos las actualizaciones y prioridades presentadas por nuestras organizaciones miembros.

Alianza de Pueblos Indígenas del Archipiélago (AMAN)

Este año, AMAN celebra su 27º aniversario y dará prioridad a su participación en varios eventos globales, entre ellos el Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas, la COP17 del CDB y la COP31. Gran parte de la atención de AMAN se centra en importantes reuniones: las organizaciones de mujeres y jóvenes de AMAN organizarán congresos este año; AMAN se está preparando para organizar el próximo Congreso Mundial de Pueblos Indígenas, Comunidades Locales y Afrodescendientes en 2027, como continuación del éxito del Congreso de Brazzaville del año pasado; y también organizará el Congreso Nacional de AMAN en 2027, una reunión masiva de pueblos indígenas de toda Indonesia que reúne a cientos de miles de personas cada diez años.

Alianza Mesoamericana de Pueblos y Bosques (AMPB)

La AMPB se enfrenta a un contexto desafiante en 2026: la región mesoamericana sufre un mayor control político, una criminalización cada vez peor y megaproyectos que avanzan sin consultas. El año pasado, los cambios en la ayuda exterior provocaron recortes de financiamiento que resultaron difíciles para la AMPB y sus miembros. Sin embargo, también hay algunos avances alentadores: el fondo de la AMPB, el Fondo Territorial Mesoamericano (FTM), avanza a buen ritmo y ha invertido 2,2 millones de dólares en proyectos que beneficiaron a 60.000 personas; esto es una señal positiva a pesar de los retos generales de financiamiento. La AMPB está trabajando para consolidar sus operaciones y ya ha obtenido la personería jurídica necesaria para establecer una sede regional en Panamá. Además, la AMPB se ha comprometido a realizar un proceso continuo de sistematizar el trabajo en torno a las comunidades locales. Si bien reconocen que este es un tema complejo y que los enfoques hacia las comunidades locales varían según las regiones, están comprometidos con promover una comprensión colectiva y autodeterminada de las comunidades locales que garantice que sus agendas se visibilicen y que puedan participar en la defensa de sus intereses.

En 2026, la AMPB tiene el honor de asumir la tarea de albergar la secretaría de la AGTC. Las prioridades clave para el año incluyen el compromiso continuo con el Acuerdo de Escazú, la participación en los esfuerzos de implementación posteriores a la COP30, como los talleres nacionales de FCLP, y el trabajo en el fortalecimiento institucional y la consolidación del FTM.



Articulación de los Pueblos Indígenas de Brasil (APIB)

La COP30 marcó un hito importante para la APIB en 2025, con aproximadamente 4.000 de los 5.000 participantes indígenas procedentes de Brasil y 400 de los 500 eventos oficiales y paralelos liderados por las organizaciones miembros internas de la APIB. Vimos una fuerte representación indígena, y la Cumbre de los Pueblos reunió a más de 70.000 personas de organizaciones indígenas y de comunidades locales, la sociedad civil y otros movimientos sociales. El año pasado también se logró la demarcación de 27 tierras indígenas en Brasil y el lanzamiento del PPTI (Programa de Protección de Tierras Indígenas). La APIB también creó los Departamentos de Mujeres y de Juventud en 2025. A raíz de estos éxitos, la APIB tiene como objetivo aumentar la representación indígena a nivel de los estados y nacional y espera contar con más pueblos indígenas entre los candidatos electorales en 2026. La APIB organizará el ATL (*Acampamento Terra Livre*) anual este mes de abril, que tendrá como lemas «*Nuestro futuro no está en venta*» y «*La respuesta somos nosotros*». La APIB también trabajará para seguir impulsando su mecanismo de financiación, el Fondo Jaguatá, este año.

Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA)

La COICA tiene como objetivo fortalecer su organización panamazónica mediante la gobernanza, la acción territorial y la incidencia política. Para fortalecer su gobernanza, la COICA está impulsando un proceso para reformar su constitución y actualizar sus estatutos. Su objetivo es promover una plataforma de conocimiento vivo con más de 40 co-investigadores indígenas de 9 países para realizar mapeos y desarrollar indicadores internos para la protección territorial. En 2026, la COICA llevará a cabo una capacitación en liderazgo para aumentar la eficacia de su incidencia en plataformas internacionales y trabajará en el desarrollo de capacidades para mujeres y jóvenes. La COICA también realizará un trabajo de fortalecimiento institucional y operativo que incluye el establecimiento de auditorías periódicas, la clarificación de los procedimientos operativos y el fortalecimiento de los sistemas de rendición de cuentas. La COICA también está trabajando para impulsar su mecanismo de financiamiento directo (Amazonia para la Vida), desarrollar su programa de bioeconomía amazónica (Con-Amazonia) y ampliar sus esfuerzos de protección para defensores, mujeres y jóvenes.

Red de Poblaciones Indígenas y Locales para la Gestión Sostenible de los Ecosistemas Forestales en África Central (REPALEAC)

El trabajo de REPALEAC se centra en dos pilares principales: los derechos sobre la tierra y el desarrollo de capacidades. Están trabajando para ampliar el reconocimiento de la tierra y fortalecer su mecanismo de financiamiento territorial (el Fondo REPALEAC) con el apoyo de Shandia. En 2025, REPALEAC completó la implementación de su Plan Estratégico 2017-2025, que incluía promover la influencia política sobre los derechos de los pueblos indígenas a nivel nacional, fortalecer los procesos de gobernanza mediante el desarrollo de capacidades y elaborar evaluaciones de referencia y hojas de ruta para alcanzar su meta de 7



millones de hectáreas. Un hito clave fue el Congreso de Brazzaville, que REPALEAC organizó junto con la AGTC. REPALEAC ha renovado ahora su plan estratégico hasta 2030. A pesar de estos éxitos, REPALEAC y sus miembros también se enfrentan a una presión creciente por parte de las industrias extractivas y los acuerdos internacionales que promueven la explotación de la tierra y los minerales. Las prioridades clave para el año incluyen dar seguimiento a la agenda global de cuencas forestales iniciada en Brazzaville y construir estructuras para fortalecer nuestras bases de evidencia, incluyendo la cartografía y la recolección de datos territoriales. Esta primavera, REPALEAC organizó el evento «Una cuenca, una visión», que se llevó a cabo en Kinshasa del 9 al 12 de marzo, marcando un hito importante para el año.

Nuestro ecosistema de aliados

Nuestra colaboración continua con un sólido ecosistema de aliados sigue siendo un componente esencial de nuestro trabajo en 2026. Seguiremos avanzando en nuestra labor junto a socios de larga data y a nuevos colaboradores que se unen a nosotros en la incidencia política, el fortalecimiento de capacidades, la organización de encuentros estratégicos y la movilización de recursos. Este ecosistema desempeña un papel esencial para hacer posible y fortalecer nuestro trabajo, y para garantizar nuestra participación significativa en los espacios globales.

En Panamá, nuestros aliados y socios reafirmaron el apoyo fundamental que brindarán a la AGTC en 2026, alineando sus esfuerzos para garantizar nuestra resiliencia ante un contexto global cada vez más complejo y las amenazas constantes a los derechos y medios de vida de los pueblos indígenas. Esto incluye recursos financieros vitales que respaldarán el trabajo de la AGTC a lo largo del año, incluyendo nuestra participación en eventos globales, reuniones entre miembros y socios para entablar diálogo y construir solidaridad entre regiones, funciones operativas, el trabajo para impulsar nuestras cinco demandas y el apoyo a nuestras organizaciones y movimientos miembros.

Más allá del apoyo financiero, nuestros aliados desempeñan muchas funciones cruciales: nos apoyan en la recaudación de fondos, brindan apoyo técnico y facilitan la administración técnica de los fondos, contribuyendo con tiempo de trabajo de su equipo, ayudando a reunir a los pueblos indígenas, las comunidades locales y nuestros aliados, garantizando nuestra participación efectiva en los espacios de negociación, acompañándonos en la incidencia política, brindando capacitación lingüística, ayudando a desarrollar nuestros fondos territoriales y más. También participan en trabajos que ayudan a impulsar nuestras demandas, abogando por la implementación de los compromisos en la COP30, trabajando para promover el reconocimiento de la tenencia de la tierra a través del FCLP, trabajando en la titulación y cartografía de tierras y movilizando recursos a través de nuestros fondos territoriales.

Nuestra red de aliados en comunicación estratégica continúa brindando apoyo de comunicación de eventos, a través de campañas y participación de los medios, entre otras cosas, ayudando a dar a conocer



nuestras demandas y a dar forma a las narrativas que enfatizan el papel de los pueblos indígenas y las comunidades locales en las soluciones climáticas y de biodiversidad. Un punto destacado de esta colaboración el año pasado fue nuestra campaña “La respuesta somos nosotros”, que se creó en el período previo a la COP30 para resaltar nuestro papel colectivo en el abordaje de los desafíos ambientales. Esta iniciativa continuará como una campaña que ofrece un mensaje coherente y se adapta a los desafíos actuales y contextos regionales.

Este año, también estamos emprendiendo un proceso de aprendizaje en colaboración con la Fundación Ford y CLUA, dos de nuestros socios de larga data. Será una oportunidad para reflexionar sobre la creación y la evolución de la AGTC, así como sobre las contribuciones de nuestros aliados, empezando nuestra segunda década. Esto ayudará a garantizar la fortaleza y la sostenibilidad continuas de nuestra red.

Este ecosistema colaborativo de aliados representa un compromiso continuo para profundizar la coordinación, el aprendizaje conjunto y el fortalecimiento institucional, asegurando que las oportunidades globales emergentes se traduzcan en un impacto real, accesible y sostenido para los pueblos indígenas, las comunidades locales y nuestros territorios. Estamos agradecidos por estas sólidas alianzas, que ayudarán a garantizar un camino sólido y con impacto en el futuro.

NUESTROS MOVIMIENTOS

Movimiento de Mujeres

En [2025](#), el movimiento de mujeres fortaleció su presencia política y territorial, con una mayor alineación de liderazgo y apoyo a la agenda de las mujeres en toda la alianza. Las prioridades clave se consolidaron en torno a la protección y restauración de la biodiversidad, la bioeconomía indígena, los derechos sobre la tierra, la acción climática y la salvaguarda de los conocimientos tradicionales, firmemente arraigadas en las cinco demandas. Se lograron avances importantes en la integración de las mujeres en los debates sobre financiamiento climático, incluyendo un trabajo analítico inicial para posicionar mejor su participación en los marcos de financiamiento. El movimiento destacó el papel central de las mujeres como defensoras de primera línea de los territorios, guardianas del conocimiento sobre soberanía alimentaria y prácticas culturales, y como las primeras en responder a los impactos del cambio climático.

En 2026, el movimiento profundizará su posicionamiento estratégico recuperando momentos emblemáticos como el evento “Pacto por la Vida” en la COP30 como una plataforma insignia con potencial de expansión, reforzando una agenda coordinada entre las tres COP. Un enfoque central será abordar la criminalización y la violencia que enfrentan las mujeres, los niños y las comunidades en los



territorios, al tiempo que se fortalece la educación y la concientización entre las mujeres líderes. Estas iniciativas también reforzarán las alianzas —aprendiendo de compromisos pasados con socios como FIMI y FILAC— y promoverán la participación colectiva en espacios globales en lugar de una representación aislada. La incidencia financiera sigue siendo una prioridad fundamental, con un fuerte énfasis en garantizar que los recursos que fluyen a través de los fondos y plataformas territoriales lleguen de manera equitativa a las mujeres y los jóvenes. La gobernanza y el fortalecimiento operacional seguirán evolucionando, habiendo debates sobre modelos de liderazgo, representación y la integración de estructuras de apoyo técnico; incluyendo la propuesta de que haya una coordinadora técnica a nivel global, líderes técnicas dentro de cada organización y un proceso transparente y democrático para seleccionar los roles de apoyo técnico. Algunas áreas para fortalecimiento de capacidades son los idiomas, la bioeconomía y los sistemas agrícolas ancestrales. Esto incluye el desarrollo de materiales de capacitación alineados con las cinco demandas y el avance de los esfuerzos de mapeo de actores, oportunidades de financiamiento y fuentes de apoyo técnico.

Movimiento de Jóvenes

Logros de 2025

En 2025, el movimiento juvenil de la AGTC avanzó significativamente tanto en estructura como en alcance. Los hitos clave incluyeron la reintegración de la COICA en la agenda de jóvenes, ajustes en la representación política y el liderazgo temático, y la obtención de financiamiento para una estrategia de comunicación. Un enfoque principal fue la consolidación de movimientos juveniles regionales más allá de AMAN, con líneas presupuestarias específicas que permitieron la organización a nivel nacional, incluida la primera asamblea nacional de jóvenes de la APIB. El movimiento también fortaleció sus capacidades a través de procesos de capacitación territoriales autónomos y un taller regional sobre los marcos de la ONU —con la participación de la COICA y la AMPB— que reunió a más de 200 jóvenes participantes. Otros esfuerzos incluyen el apoyo a las autoridades locales, el mapeo de organizaciones de jóvenes y aliados, y la ampliación de las relaciones con redes globales de jóvenes para construir un ecosistema más sólido.

El movimiento identificó brechas en los procedimientos, los flujos organizativos y la capacidad técnica (gestión de proyectos, elaboración de presupuestos, diagnósticos, bases de datos, contabilidad), así como la necesidad de diversificar el mapeo de aliados. Se establecieron las funciones en todas las regiones (AMPB/REPALEAC: apoyo político; AMAN/APIB: liderazgo temático; COICA: consolidación), con la necesidad de contar con portavoces regionales y apoyo técnico dedicado a tiempo completo para el movimiento de jóvenes.

En 2026, el movimiento se alineará en torno a áreas prioritarias clave: derechos sobre la tierra, financiamiento directo y protección del conocimiento tradicional. La participación en espacios globales



clave será más estratégica, priorizando menos compromisos con resultados claros y representación colectiva. Al mismo tiempo, el movimiento busca profundizar el intercambio intergeneracional, cultural y lingüístico dentro de los territorios, reconociendo que esto es esencial para la continuidad y la legitimidad. La incidencia financiera se centra en integrar a la juventud en los fondos territoriales y mejorar la coordinación con las organizaciones miembros para garantizar que los recursos lleguen efectivamente a los movimientos locales. De cara al futuro, el movimiento se centrará en consolidar su base territorial mediante diagnósticos, intercambios regionales y estructuras locales fortalecidas, incluyendo asambleas, espacios de planificación e iniciativas comunitarias. Las prioridades clave incluyen el establecimiento de apoyo técnico específico dentro de la Secretaría, el perfeccionamiento de las estructuras de gobernanza y toma de decisiones, y la mejora de la autonomía. Las próximas acciones incluyen el avance de los procesos de conocimiento intergeneracional, el fortalecimiento de la incidencia de la juventud en espacios de educación comunitaria y la construcción de vías más claras entre el trabajo territorial y la incidencia global de las agendas de la juventud.

ACUERDOS DE GOBERNANZA

En 2026, la Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGTC) dio pasos clave para fortalecer su modelo de gobernanza, reforzando la transparencia, la claridad operativa y la alineación con una estructura liderada por sus miembros. Aprovechando más de una década de liderazgo colectivo, la AGTC formalizó un marco de gobernanza actualizado que fortalece la coordinación y mejora la eficacia de nuestro trabajo global y territorial, promoviendo un modelo que une los sistemas de gobernanza territorial con los requisitos procedimentales de los socios y aliados.

Fortalecimiento de la estructura de la Secretaría

En septiembre de 2025, en Nueva York, los líderes de la AGTC revisaron la estructura de nuestra secretaría. En lugar de funcionar como un equipo independiente, transferimos la secretaría para que trabaje bajo una organización miembro. Este nuevo modelo comenzará con la AMPB como anfitriona de la secretaría durante dos años. Este cambio refuerza nuestro compromiso con un modelo dirigido por los miembros, lo que ayuda a fortalecer las capacidades de nuestras organizaciones miembros al tiempo que lleva las funciones operativas al liderazgo territorial. La AGTC también acordó dar prioridad a la contratación de personal indígena en todos los niveles de nuestra organización, incluyendo los puestos técnicos.

Formalización del modelo de gobernanza

Durante nuestra Reunión Anual de Planificación en Panamá, la AGTC aprobó formalmente su nuevo modelo de gobernanza, proporcionando un marco más claro para la toma de decisiones, la coordinación y la rendición de cuentas en toda nuestra organización. Bajo nuestra nueva estructura, la AGTC seguirá operando con el apoyo de Rainforest Foundation US, pero la AMPB actuará como anfitriona de la



secretaría. Como anfitriona, contratará y gestionará al personal técnico y la administración del presupuesto en coordinación con el Secretario Ejecutivo, asegurando una mayor alineación entre la dirección política y la ejecución operativa. Este modelo se basa en las estructuras existentes, aumentando la claridad en las funciones y los flujos operativos.

Liderazgo operativo y capacidad

Para fortalecer la coordinación y la implementación diarias, la AGTC aprobó la creación de un puesto de Jefe de Personal/Director de Operaciones. Este puesto apoyará al secretario ejecutivo y coordinará al equipo técnico de la Secretaría, mejorando la eficiencia interna y el cumplimiento de las prioridades.

Paralelamente, la Alianza reafirmó su compromiso de dar prioridad a profesionales indígenas tanto en funciones técnicas como políticas.

Fortalecimiento de la cohesión de la Alianza

Como parte de su compromiso con la unidad, la AGTC acordó medidas que apoyarán la reintegración de la COICA en la estructura de liderazgo de la Alianza Global. A partir de septiembre de 2026, el cargo de copresidencia pasará a la COICA, en lugar de a AMAN, tras la finalización del mandato de REPALEAC.

Avances en el Manual de Procedimientos

En Nueva York, la AGTC también acordó revisar su Manual de Procedimientos para alinear su marco operativo con su estructura en evolución y garantizar que el documento se base en los valores y cosmovisiones indígenas, mediante un proceso de consulta con las organizaciones miembros y de validación por los líderes. Esto marca un cambio deliberado en el que la gobernanza no se define por procedimientos externos «occidentalizados», sino por principios relacionales indígenas que actúan como la base de la que surgen y evolucionan los sistemas administrativos. Concebido como un documento vivo, el Manual se convertirá en un marco compartido que vinculará los sistemas de gobernanza territorial con los requisitos de los socios y aliados. La revisión de este documento está en curso.

PRESUPUESTO PARA 2026

Los líderes de la AGTC han aprobado por unanimidad nuestro presupuesto para 2026, cuyo objetivo es respaldar nuestras continuas actividades de promoción y comunicación, así como nuestras operaciones efectivas. Más adelante se incluye un enlace al presupuesto detallado completo.

Aprobaciones y decisiones clave

Durante la reunión de planificación anual, los líderes aprobaron la creación del cargo de Jefe de Personal/Director de Operaciones. También acordaron continuar explorando el trabajo sobre economías indígenas, aprobaron los presupuestos de los movimientos de mujeres y de jóvenes, y asignaron 75.000



dólares de subvención anual para cada organización miembro de la AGTC. Estas decisiones se reflejan en el presupuesto.

Detalles del presupuesto

Al igual que en años anteriores, nuestro presupuesto completo para 2026 está a disposición del público, lo que refleja nuestro compromiso con la transparencia y el liderazgo colaborativo. El presupuesto adjunto es una herramienta dinámica que evolucionará a lo largo del año en función de las necesidades y oportunidades que surjan. El presupuesto se estructura en las siguientes categorías:

1. **Gobernanza y operaciones**

Incluye el personal de la secretaría de la AGTC, la traducción, la interpretación para reuniones virtuales, los costos de equipos y conectividad y las comunicaciones.

2. **Fortalecimiento organizacional: AGTC**

Incluye el presupuesto para nuestra reunión anual de planificación y una consultoría para finalizar nuestro manual de procedimientos y políticas.

3. **Fortalecimiento organizacional: organizaciones miembros de la AGTC**

Incluye a los oficiales de enlace de las organizaciones miembros, apoyo en comunicaciones, 75.000 dólares para actividades de fortalecimiento organizacional de cada organización miembro y eventos regionales.

4. **Movimiento de mujeres de la AGTC**

5. **Movimiento de jóvenes de la AGTC**

6. **Proyectos y programas emergentes**

Incluye fondos para apoyar nuestro trabajo sobre Economías Indígenas.

7. **La jornada de Shandia**

Incluye personal y actividades bajo nuestra Plataforma Shandia.

8. **Trabajo de incidencia global de la AGTC**

Incluye fondos para apoyar nuestra participación en los principales eventos internacionales con el fin de defender nuestras demandas y gestionar la recaudación de fondos.

En el presupuesto, se detallan tres columnas para cada partida presupuestaria, de la siguiente manera:

- Presupuesto: El monto total necesario para cada actividad.
- Fijo: La cantidad del presupuesto cubierta por las fuentes de financiamiento existentes.
- Diferencia: La cantidad de apoyo necesaria para implementar plenamente el presupuesto; indica que la financiación es insuficiente.



Nuestro presupuesto refleja 1,29 millones de dólares en fondos disponibles, incluyendo tanto fondos restringidos como flexibles. Esto deja un déficit de 4,44 millones de dólares para cumplir con nuestro presupuesto aspiracional y llevar a cabo el trabajo planificado para el año.

El presupuesto completo se puede consultar aquí: [presentación del PRESUPUESTO 2026.xlsx](#)

Necesidades actuales de recaudación de fondos

A marzo de 2026, el presupuesto de la AGTC refleja un déficit de **4,44 millones de dólares**. Este déficit abarca todas las áreas de nuestro trabajo, sobre todo en nuestro apoyo a las organizaciones y movimientos miembros y en nuestra labor de incidencia global. Al entrar en una nueva era después de la COP30, es esencial que abordemos estas brechas para garantizar que se reflejen las necesidades y prioridades de nuestras comunidades.

La AGTC está participando activamente en iniciativas de recaudación de fondos para ayudar a cerrar esta brecha. Esto incluye involucrar a nuestros donantes actuales para renovar o aumentar su apoyo, así como buscar nuevas oportunidades de financiamiento alineadas con la misión de la AGTC y nuestras prioridades para 2026.

